

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Харківський національний автомобільно-дорожній університет

Потік (група) Ем - 1

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Перший проректор

професор _____ С.Я. Ходирєв

“ ___ ” _____ 20__ року

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни	ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
підготовки	магістр
галузі знань	07 Управління та адміністрування
спеціальності	073 Менеджмент
за освітньою програмою¹	«Логістичний менеджмент»
мова навчання	державна

2019 рік

¹ якщо програма навчальної дисципліни розроблена для декількох освітніх програм за даною спеціальністю, то вказуються усі освітні програми

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є формування у майбутніх спеціалістів системних знань і розуміння концептуальних основ логістики, теорії й практики розвитку цього напрямку та набуття навичок самостійної роботи щодо засвоєння навчального матеріалу стосовно сучасних методів управління матеріальними та іншими потоками в сучасних умовах.

Завдання дисципліни:

- набуття теоретичних знань з логістичного менеджменту та логістичного адміністрування, питань концепції, стратегії та тактики логістики;
- опанування студентами методичним інструментарієм розроблення та реалізації завдань логістики;
- організація роботи служби логістики на підприємстві, а також логістичного персоналу;
- формування навичок планування, регулювання, контролювання в логістичних системах;
- формулювання навичок щодо організації координації діяльності структурних підрозділів компанії, а також взаємодії з бізнес – партнерами.

Предметом вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є загальні закономірності розвитку логістичних систем, методи системного аналізу, що застосовуються у підготовці й обґрунтуванні рішень по складним проблемам економічного характеру, віднесених до особливостей виробничо – логістичної діяльності підприємства, особливості й тенденції управління та оптимізація матеріальних потоків.

2. Місце навчальної дисципліни в освітній програмі

Навчальна дисципліна ОК5 «Логістичний менеджмент» відноситься до обов'язкової компоненти освітньої програми, призначена стати важливим елементом в формуванні широкого кола компетенцій магістра за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» кваліфікації «Магістр з логістичного менеджменту».

Вивченню дисципліни «Логістичний менеджмент» повинно передувати вивчення дисциплін «Основи менеджменту», «Маркетинг», «Операційний менеджмент», «Розробка управлінських рішень», «Основи логістики», «Транспортна логістика», «Аналіз господарської діяльності підприємств».

Дисципліна «Логістичний менеджмент» необхідна для подальшого успішного вивчення наступних дисциплін та виконання таких видів навчання ОК4 «Управління ланцюгом поставок», ОК6 «Оптимізація логістичних процесів», ОК8 «Управління проектами в логістиці», ОК7 «Управління якістю транспортно-логістичних послуг», науково-дослідницькій роботі та дипломному проектуванню.

3. Програмні компетентності випускника

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління логістичною діяльністю або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог та набуття певного переліку спеціальних знань в сфері логістики, логістичного менеджменту
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК 2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК 3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень.</p> <p>ЗК 4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді.</p> <p>ЗК 5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.</p> <p>ЗК 6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї.</p> <p>ЗК 7. Вміння виявляти ініціативу та підприємливість; застосовувати вміння щодо підвищення ефективності роботи підприємства.</p> <p>ЗК 8. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами.</p>
Спеціальні (фахові) компетентності (ФК)	<p>ФК 1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів.</p> <p>ФК 2. Вміння виявляти та вирішувати комплексні проблеми в логістиці, розв'язувати складні задачі, пов'язані зі сферою логістичної діяльності транспортного підприємства.</p> <p>ФК 3. Вміння встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани, спрямовані на забезпечення високого рівня логістичного сервісу та якості з логістичних система.</p> <p>ФК 4. Здатність розробляти проекти та управляти ними виявляти ініціативу та підприємливість, застосовувати принципи, методи та стратегії щодо організації логістичних систем, процесів та потоків транспортних підприємств, обґрунтовувати механізм та інструменти координації і взаємодії елементів.</p> <p>ФК 5. Здатність до управління логістичними потоками в транспортних системах та окремих функціональних сферах підприємства.</p>

	<p>ФК 6. Знання, розуміння та критичне осмислення основних теорій, принципів і методів аналізу, оцінювання та оптимізації результатів логістичної діяльності підприємства.</p> <p>ФК 7. Здатність розуміти основні поняття теорії процесного управління створювати моделі логістичних бізнес - процесів з використанням найпоширеніших стандартів моделювання. аналізувати і контролювати перебіг бізнес - процесів АТП, виконувати оптимізацію логістичних бізнес - процесів: проводити їх реінжиніринг.</p>
--	---

4. Програмні результати навчання

- ПРН-1. Застосування знань та розумінь концепції, методів та інструментів менеджмент для результативного та ефективного управління організацією;
- ПРН-2. Навички встановлювати зв'язки між елементами системи управління організацією;
- ПРН-3. Уміння застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї;
- ПРН-4. Уміння планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- ПРН-5. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних маркувань, соціально відповідально;
- ПРН-6. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку;
- ПРН-7. Вміння виявляти здатність до саморозвитку, на знання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту;
- ПРН-8. Формування суджень щодо результатів аналізу та структурування проблем організації, вміння ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації;
- ПРН-9. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення, в тому числі у відповідності до міжнародних стандартів та рекомендацій моделей досконалості;
- ПРН-10. Уміти здійснювати контроль загальних витрат упродовж усього логістичного ланцюга, та витрат на і виконання визначених логістичних функцій і операцій та оцінювати ефективність використання логістичного потенціалу підприємства та показники ефективності логістичних проектів і програм;
- ПРН-11. Уміння системно пов'язувати процеси закупівлі матеріальних ресурсів із виробництвом та збутом готової продукції. складуванням та транспортуванням, використовуючи принципи логістики;
- ПРН-12. Уміння здійснювати консультаційну діяльність з планування й організації логістичної діяльності підприємства;
- ПРН-13. Організовувати інтегровану взаємодію усіх ланок логістичної системи.

5. Опис навчальної дисципліни – структура та загальний зміст

Найменування показників	Характеристика навчальної дисципліни	
	денна форма навчання	заочна (дистанційна) форма навчання ³
Кількість кредитів - 4 Кількість годин - 120	обов'язкова	
Семестр викладання дисципліни	1	1
Вид контролю:	іспит	
Розподіл часу:		
- лекції (годин)	24	10
- практичні, семінарські (годин)	16	4
- самостійна робота студентів (годин)	50	76
- курсова робота (годин)	30	30

6. Розподіл дисципліни у годинах за формулами організації освітнього процесу та видам навчальних занять

Назва тем	Кількість годин за формами навчання										Літературні джерела
	Денна					Заочна					
	Всього	у тому числі				Всього	у тому числі				
		Лк	Пз	Ср	КП		Лк	Пз	Ср	КП	
1. Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки	6	4	-	2							Базова: [1-10] Допом.: [13, 19]
2. Об'єкт логістичного менеджменту	10	2	4	4							Базова: [1-10] Допом.: [12, 14-20]
3. Управління логістичними процесами в підприємстві	5	3	-	2							Базова: [1-10] Допом.: [14-18]
4. Організація управління логістичною діяльністю	5	3	-	2							Базова: [1-10] Допом.: [17-19]
5. Формування логістичної стратегії підприємства	8	4	2	2							Базова: [1-10] Допом.: [13, 15, 20]
6. Планування логістичної діяльності в підприємстві	6	2	2	2							Базова: [1-10] Допом.: [12, 15, 20]
7. Логістичний аналіз в підприємстві	7	2	3	2							Базова: [1-10] Допом.: [12, 15, 20]
8. Логістичний аудит підприємства	7	2	3	2							Базова: [1-10] Допом.: [12, 19-21]
9. Координація і регулювання логістичної діяльності	6	2	2	2							Базова: [1-10] Допом.: [14-20]
КП	30				30	50			20	30	Базова: [1-10] Допом.: [14-20]
Іспит	30			30		16			20		
Всього	120	24	16	50	30	120	10	4	76	30	

Загальний зміст та елементи, що підлягають вивченню.

Змістовний модуль 1.

Теоретичні основи логістичного управління на підприємстві

Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки

Передумови виникнення та розвитку логістичного менеджменту. Поняття логістичного менеджменту; система, принципи та методи його реалізації. Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, виробничим менеджментом та фінансами в підприємстві.

Тема 2. Об'єкт логістичного менеджменту

Поняття матеріального потоку, етапи його формування; основні його складові на сучасному етапі розвитку та їх характеристика. Супутні з матеріальним логістичні потоки. Логістичний підхід до руху матеріального потоку. Варіанти формування матеріального потоку у виробничій логістиці.

Тема 3. Управління логістичними процесами в підприємстві

Поняття логістичної системи при фізичному та управлінському підході. Система управління в логістичній системі. Процес реалізації функцій управління в логістичній системі.

Тема 4. Організація управління логістичною діяльністю

Поняття структури управління: визначення, елементи, функції, зв'язки. Організаційні аспекти організації логістичного управління: види логістичної діяльності та їх взаємозв'язок з відділами підприємства. Децентралізована та централізована служби управління логістикою. Функції менеджерів на різних рівнях управління, при наявності відділу логістики.

Тема 5. Формування логістичної стратегії підприємства

Поняття логістичної стратегії підприємства. Структура логістичної стратегії, аналіз її складових. Етапи розробки логістичної стратегії. Механізми формування логістичної стратегії. Базові логістичні стратегії. Порівняльна характеристика «худої» і динамічної стратегії. Шляхи реалізації логістичних стратегій. рекомендації щодо розробки логістичної стратегії.

Змістовний модуль 2

Реалізація функцій логістичного управління

Тема 6. Планування логістичної діяльності в підприємстві

Загальна характеристика в планування в логістиці. Види планування логістики за строками виконання та функціональним галузям. Стратегічне, тактичне та оперативне планування. Планування розміщення логістичної інфраструктури.

Тема 7. Логістичний аналіз в підприємстві

Поняття логістичного аналізу, його види, їх задачі та зміст. технологія аналізу логістичних систем. Методи та прийоми аналізу логістичної діяльності.

Тема 8. Логістичний аудит підприємства

Сутність аудиту, його види та зміст, мета та задачі. Процедура проведення логістичного аудиту. Рекомендації щодо усунення недоліків, встановлених при проведенні аудиту.

Тема 9. Координація і регулювання логістичної діяльності

Поняття та види координації: логістична, між функціональна, горизонтальна та вертикальна.

Функції, об'єкти та суб'єкти координації. Варіанти стратегічної поведінки об'єктів координації.

Сутність, призначення та функції контролінгу.

Варіанти оптимізації ресурсів при функціональній і між функціональній координації.

7. Критерії оцінювання результатів навчання

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	
		Оцінка.	Критерії
90-100	Відмінно	A	<i>“Відмінно”</i> - теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до максимального.
82-89	Добре	B	<i>“Дуже добре”</i> - теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість виконання більшості з них оцінено числом балів, близьким до максимального.
75-81		C	<i>“Добре”</i> - теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, деякі практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані недостатньо, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість виконання жодного з них не оцінено мінімальним числом балів, деякі види завдань виконані з помилкам.
67-74	Задовільно	D	<i>“Задовільно”</i> - теоретичний зміст курсу освоєний частково, але прогалини не носять істотного характеру, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, більшість передбачених програмою навчання навчальних завдань виконано, деякі з виконаних завдань, можливо, містять помилки.

60-66		E	“Достатньо” - теоретичний зміст курсу освоєний частково, деякі практичні навички роботи не сформовані, багато передбачені програмою навчання навчальні завдання не виконані, або якість виконання деяких з них оцінено числом балів, близьким до мінімального.
35-59	Незадовільно	FX	“Незадовільно” - теоретичний зміст курсу освоєний частково, необхідні практичні навички роботи не сформовані, більшість передбачених програм навчання навчальних завдань не виконано, або якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до мінімального; при додатковій самостійній роботі над матеріалом курсу можливе підвищення якості виконання навчальних завдань(з можливістю повторного складання).
1-34		F	“Неприйнятно” - теоретичний зміст курсу не освоєно, необхідні практичні навички роботи не сформовані, усі виконані навчальні завдання містять грубі помилки, додаткова самостійна робота над матеріалом курсу не приведе до якого-небудь значимого підвищення якості виконання навчальних завдань (з обов’язковим повторним курсом).

8. Тематика курсових робіт –

Управління логістичними процесами (закупкою, складуванням, транспортуванням, виробництвом, розподілом, збутом, товарорухом та іншими).

9. Форми поточного та підсумкового контролю –

Поточні письмові контрольні роботи у складі тестових завдань і практичних задач, що виконуються по кожному розділу і предмету в цілому. Підсумкова оцінка знань з навчальної дисципліни визначається як підсумкова оцінка (сума балів) за окремими розділами. При незгоді студента з отриманими результатами йому дається змога прийти на іспит.

10. Інструменти, обладнання та програми забезпечення –
не передбачено.

11. Рекомендовані джерела інформації

Базова література

1. Крикавський Є.В. Логістичне управління: підручник. - Львів: Вид-во Національного університету «Львівська політехніка», 2005. - 684 с.

2. Крикавський Є.В., Чернописька Н.В. Логістичні системи: навч. посібник Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2009. 264 с.

3. Крикавський Є.В. Логістика для економістів: підручник. - Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2014. 476 с.

4. Смерегівська С.В., Жаболенко М.В., Ченишев С.В. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічне рішення: навч. посібник. – Львів: Магнолія, 2017. – 552 с.
5. Тридід О.М., Азаренкова Г.М., Мішина С.В., Борісенко І.І. Логістика: навч. посіб. – К.: Знання, 2008. – 566 с.
6. Тюріна Н.М., Гой І.В., Бабій І.В. Логістика: Навч. посіб. – К: Центр учбової літератури, 2016. – 392 с.
7. Тридід О.М., Таньков К.М. Логістичний менеджмент. Навчальний посібник - Х.: ВД «ІНЖЕК», 2005. — 224 с.
8. Харрисон А, Ван Хоук Ремко Управління логістикою: Розробка стратегій логістичних операцій / за наук. ред.. О.Є. Міхейцева. – дніпропетровськ: баланс Бізнес Букс, 2007. – 368 с.
9. Канке А.А., Кошечая И.П. Основы логистики – М.: КНОРУС, 2010. – 576 с.
10. Окландер М. Контуры экономической логистики - К.: Наук. думка, 2000. 176 с.
11. Сергеев В.И. Логистика в бизнесе: Учебник – М.: ИНФРА-М, 2001. – 2001. – 608 с.

Допоміжна література

12. Крикавський Є.В., Чухрай Н.І., Чернописька Н.В. Логістика: компендіум і практика: навч. посібник – К.: КОНДОР, 2006. 340 с.
13. Окландер М.А. Маркетинг и логистика в предпринимательстве – Одесса: АП НТ и ЭИ, 1996. – 104 с.
14. Транспортная логистика: Учебник для транспортных вузов / Под общей редакцией Л.Б. Миротина. – М.: Издательство «Экзамен», 2002. – 512 с.
15. Таньков К.М., Тридід О. М., Колодизева Т. О. Виробнича логістика. Навчальний посібник - Х.: Видавничий Дім «ІНЖЕК», 2004.- 352 с.
16. Сокур Ї.М., Сокур Л.М., Герасимчук В.В. Транспортна логістика: навч. пособ. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 222 с.
17. Хромов О.П. Логістика Навч. посіб. – Харків: Бурун Книга, 2012. – 224 с.
18. Курганов В.М. Логистика. Управление автомобильными перевозками. Практический опыт. – М.: Книжный мир, 2007. – 448 с.
19. Кислий В.М., Біловодська О.А., Олефіренко О.М., Смоляник О.М., Логістика 5 теорія і практика: Навч. посіб. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 360 с.
20. Крикавський Є.В., Похильченко О.А., Чернописька Н.В. та ін. Економіка логістики: навч. посібник. - Львів: Видавництво «Львівської політехніки», 2014. 640 с.
21. Неруш Ю.М. Коммерческая логистика: Учеб. для вузов. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997. - 271 с.

Інформаційні ресурси

1. <http://portal.khadi.kharkov.ua>
2. <http://www.logistics.gr.com>
3. <http://www.lgroup.com.ua/logistic.php>

Розроблено та внесено: кафедра управління та адміністрування

Розробник програми: професор кафедри управління та адміністрування, д. е. н., проф. В.Г. Шинкаренко

Обговорено та рекомендовано до затвердження на засіданні кафедри Протокол № 3/1103 від “11” жовтня 2018 р.

Завідуючий кафедрою д. е. н., проф. _____ О.М. Криворучко
(підпис)

“Узгоджено”

Декан факультету управління та бізнесу
д.е.н., проф. _____ І.А. Дмитрієв
(підпис)
“ ___ ” _____ 20__ року

© Шинкаренко В.Г.
© Шинкаренко В.Г.

Примітки:

Робоча програма навчальної дисципліни розробляється відповідною кафедрою у 2-х екземплярах на 5 років і затверджується до 30 серпня: 1 екземпляр – у навчальний відділ; 2- екземпляр залишається на кафедрі.

Форма в редакції ХНАДУ відповідно до листа МОН України за №1/9-434 від 09 липня 2018 року затверджена методичною радою ХНАДУ 26 вересня 2018 року протокол №1.