

Міністерство освіти і науки України

Харківський національний автомобільно-дорожній університет

### **ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ**

з дисципліни: «Бюджетування суб'єктів підприємництва»  
для студентів галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова  
діяльність»

Харків, ХНАДУ 2019

1. План, в якому відображаються обсяг і структура грошових коштів та їх використання - це:

- а) фінансовий бюджет,
- б) операційний бюджет,
- в) інвестиційний бюджет,
- г) зведений бюджет.

2. Який вид фінансового бюджету відображає загальний обсяг реальних інвестицій, напрямки їхніх витрат і джерела фінансування?

- а) бюджет руху грошових коштів,
- б) бюджет активів і пасивів,
- в) бюджет капітальних інвестицій,
- г) консолідований бюджет.

3. Який вид фінансового бюджету складають як прогнозний бухгалтерський баланс та розробляють на кінець майбутнього кварталу по підприємству в цілому, а також по філіях, що знаходяться на окремому балансі?

- а) бюджет грошових коштів,
- б) бюджет активів і пасивів,
- в) бюджет капітальних інвестицій,
- г) консолідований бюджет.

4. Яку форму фінансової звітності використовують для планування і аналізу грошових потоків?

- а) звіт про фінансові результати,
- б) звіт про прибуток,
- в) звіт про капітал,
- г) звіт про рух грошових коштів.

5. План руху коштів на поточному рахунку і у касі підприємства та його структурного підрозділу, що відображає всі прогнозовані надходження і витрати коштів у результаті звичайної діяльності підприємства - це: бюджет

- а) руху грошових коштів,
- б) бюджет активів і пасивів,
- в) бюджет капітальних інвестицій,
- г) консолідований бюджет

6. При бюджетуванні капітальні вкладення часто поділяють на:

- а) зовнішні і внутрішні,
- б) виробничі і фінансові,

- в) валові і чисті,
- г) нормальні і спеціальні.

7. План діяльності підприємства на встановлений період часу, виражений у ряді цільових (бюджетних або планових) показників, що охоплюють усі сегменти бізнесу підприємства і підрозділи, що складають його організаційну структуру – це:

- а) фінансовий бюджет,
- б) операційний бюджет,
- в) інвестиційний бюджет,
- г) зведений бюджет.

8. Зведений бюджет складається з трьох підбюджетів 1-го рівня і це:

- а) бюджети продажу, виробництва і матеріального забезпечення,
- б) бюджети виробничих, збутових і постійних витрат,
- в) бюджети запасів, закупівлі і реалізації,
- г) операційний, фінансовий і інвестиційний бюджети.

9. Процес перевірки виконання та забезпечення реалізації бюджетів підприємства, що охоплює періоди у тиждень, декаду і місяць - це:

- а) оперативний контролінг;
- б) система фінансового моніторингу;
- в) бюджетний контроль;
- г) механізм гнучкого бюджетування.

10. Система контролю за виконанням бюджетів складається із:

- а) двох рівнів;
- б) трьох рівнів;
- в) чотирьох рівнів;
- г) п'яти рівнів.

11. У формуванні фондів матеріального стимулювання відповідно з схемою мотивації проявляється:

- а) організаційне стимулювання;
- б) моральне стимулювання;
- в) фінансова відповідальність за виконання бюджетів;
- г) жодної вірної відповіді.

12. Розроблений на підприємстві механізм постійного спостереження за контрольованими показниками фінансової діяльності, визначення розмірів відхилень фактичних результатів від передбачених та виявлення причин цих відхилень - це:

- а) оперативний контролінг;
- б) система фінансового моніторингу;
- в) бюджетний контроль;
- г) механізм гнучкого бюджетування.

13. Окремі показники витрат і доходів, надходжень і видатків (дотримання бюджету ліквідності, оплати праці, витрат сировини і матеріалів тощо) - це:

- а) об'єкти контролю;
- б) предмети контролю;
- в) суб'єкти контролю;
- г) інструменти контролю бюджетів.

14. Яка із причин невиконання бюджетів відноситься до морально-мотиваційних?

- а) необґрунтованість встановлених показників за бюджетом;
- б) відсутність активної часті в складанні бюджетів;
- в) дисбаланс між повноваженнями та відповідальністю;
- г) відсутність фінансової відповідальності за виконання бюджетів.

15. Однією із причин відхилень фактичних показників від бюджетних є дефіцити в якісному та кількісному забезпеченні матеріальними, фінансовими та трудовими. Це причина відноситься до:

- а) рівня планування;
- б) рівня прийняття рішень;
- в) рівня реалізації.

16. Порівняння фактичних показників фінансово-господарської діяльності з плановими (бюджетними) на предмет перевірки їх узгодженості за величиною і термінами, а також аналіз причин відхилень з метою вироблення пропозицій щодо коригування бюджетів чи фінансово-господарської діяльності підприємства - це:

- а) оперативний контролінг;
- б) система фінансового моніторингу;
- в) бюджетний контроль;
- г) механізм гнучкого бюджетування.

17. Відхилення показників бюджету ЦФВ розраховують як різницю між фактом і гнучким бюджетом (факт в перерахунку на бюджетні нормативи), а не фактом і початковим бюджетом — це:

- а) оперативний контролінг;

- б) система фінансового моніторингу;
- в) бюджетний контроль;
- г) механізм гнучкого бюджетування.

18. Однією із причин відхилень фактичних показників від бюджетних є затвердження планових альтернатив, відмінних від тих, які згідно із обґрунтуваннями є найреальнішими до виконання. Це причина відноситься до:

- а) рівня планування;
- б) рівня прийняття рішень;
- в) рівня реалізації.

19. Методи, процедури, які використовуються в процесі бюджетного контролю (аналіз відхилень, SWOT-аналіз тощо) - це:

- а) об'єкти контролю;
- б) предмети контролю;
- в) суб'єкти контролю;
- г) Інструменти контролю бюджетів.

20. При стимулюванні працівників використовують:

- а) організаційне і матеріальне стимулювання;
- б) матеріальне і моральне стимулювання;
- в) організаційне і моральне стимулювання;
- г) Організаційне, моральне і матеріальне стимулювання.

21. Основним інструментом оцінки діяльності центрів відповідальності чи затрат (прибутковості) вважається:

- а) Аналіз відхилень фактичних показників від бюджетних;
- б) зміна обсягів реалізації;
- в) зміна асортименту реалізованої продукції;
- г) зміна величини затрат.

22. Служби контролінгу, що здійснюють контроль за дотриманням бюджетів та підрозділи чи окремі працівники, що відповідальні за виконання бюджетів;

- а) об'єкти контролю;
- б) предмети контролю;
- в) Суб'єкти контролю;
- г) інструменти контролю бюджетів.

23. На які дві групи за змістом поділяються потреби працівників при бюджетуванні?

- (а) економічні та неекономічні;
- б) моральні та матеріальні;
- в) фізіологічні та соціальні;

г) жодної вірної відповіді.

24. Однією із причин відхилень фактичних показників від бюджетних є помилкова оцінка розвитку зовнішнього середовища. Це причина відноситься до:

- а) рівня планування;
- б) рівня прийняття рішень;
- в) рівня реалізації.

25. Бюджети структурних підрозділів, часткові (функціональні) та зведеш бюджети - це:

- а) об'єкти контролю;
- б) предмети контролю;
- в) суб'єкти контролю;
- г) інструменти контролю бюджетів.

26. Сукупність постійних дій із визначення стану мотивації працівників та підрозділів, його коригування і узгодження зі змінами потреб в суспільстві - це:

- а) оперативний контролінг;
- б) система фінансового моніторингу;
- в) мотиваційний моніторинг;
- г) механізм гнучкого бюджетування.

27. Спосіб реалізації системи контролю бюджету, який полягає в тому, що система контролює стан виконання бюджету зіставленням бюджетних показників і їхніх фактичних значень - це:

(а) простий аналіз відхилень, орієнтований на коректування наступних планів;

б) аналіз відхилень, орієнтований на наступні управлінські рішення;

в) аналіз відхилень в умовах невизначеності;

г) стратегічний підхід до аналізу відхилень.

28. Один із факторів, за яким здійснюється аналіз відхилень фактичного прибутку від бюджетних показників - вплив зміни величини затрат. На які види при цьому поділяють витрати?

- а) прямі і непрямі;
- б) Постійні і змінні;
- в) елементні і комплексні;
- г) загальні і на одиницю продукції.

29. Базовою теорією мотивації, на принципах якої будується процес бюджетування є:

- а) теорія потреб А.Маслоу;

- б) Мотиваційна теорія постановки цілей;
- в) теорія Х і У;
- г) теорія Мак-Грегора.

30. Спосіб реалізації системи контролю бюджету, який припускає більш детальний факторний аналіз впливу різних відхилень параметрів бізнесу на прибуток або грошовий потік, тобто виконується декомпозиція впливу всіх, разом узятих, відхилень на величину підсумкового показника - це:

- а) простий аналіз відхилень, орієнтований на коректування наступних планів;
- б) аналіз відхилень, орієнтований на наступні управлінські рішення;
- в) аналіз відхилень в умовах невизначеності;
- г) стратегічний підхід до аналізу відхилень.

31. Розрахунок та аналіз відхилень фактичних показників від бюджетних може проводитися у таких величинах, як:

- а) абсолютні;
- б) відносні;
- в) Абсолютні і відносні;
- г) жодної вірної відповіді.

32. Зміст праці, відповідальність, успіх, підвищення статусу - це:

- а) матеріальна потреба;
- б) трудова потреба;
- в) статусна потреба.

33. Спосіб реалізації системи контролю бюджету, який передбачає, що усі параметри бізнесу (ціни, обсяги, видаткові коефіцієнти і т.д.) визнаються невизначеними значеннями і задаються не у вигляді окремих чисел, а у вигляді інтервалів невизначеності - це:

- а) простий аналіз відхилень, орієнтований на коректування наступних планів;
- б) аналіз відхилень, орієнтований на наступні управлінські рішення;
- в) Аналіз відхилень в умовах невизначеності;
- г) стратегічний підхід до аналізу відхилень.

34. Визначення контрольних періодів по кожному виду фінансового контролінгу та по кожній групі контрольованих показників залежить від терміновості реагуванні, що є необхідною для ефективного управління фінансовою діяльністю наданому

підприємстві. З врахуванням цього принципу виділяють такі контрольні звіти, як:

- а) тижневий;
- б) декадний;
- в) місячний;
- г) всі відповіді вірні.

35. Прагнення працівника до поліпшення свого добробуту зумовлює необхідність збільшення кількості, якості та результативності праці - це:

- а) матеріальна потреба;
- б) Трудова потреба;
- в) статусна потреба.

36. Спосіб реалізації системи контролю бюджету, який базується на переконанні, що оцінка результатів діяльності підприємства, зокрема, виконання бюджету, повинна здійснюватися з урахуванням стратегії підприємства і поставлених цілей -це:

- а) простий аналіз відхилень, орієнтований на коректування наступних планів;
- б) аналіз відхилень, орієнтований на наступні управлінські рішення;
- в) аналіз відхилень в умовах невизначеності;
- г) стратегічний підхід до аналізу відхилень.

37. Інструмент стимулювання підвищення фінансової відповідальності та продуктивності як окремих працівників, центрів прибутковості, структурних підрозділів, так і підприємства в цілому - це:

- а) оперативний контролінг;
- б) система фінансового моніторингу;
- в) Бюджетний контроль;
- г) механізм гнучкого бюджетування.

38. Задоволення матеріальних потреб, орієнтації на матеріальний інтерес працівників - це:

- а) матеріальна потреба;
- б) трудова потреба;
- в) статусна потреба.

39. Небезпека виникнення матеріально-фінансових втрат, збитків у процесі реалізації відносин за оперативними фінансовими планами - це:



- а) бюджетний ризик,
- б) фінансовий ризик,
- в) управлінський ризик,
- г) підприємницький ризик.

40. Ризик того, що визначений актив не зможе бути швидко проданий за його ринкову або близьку до неї ціну - це:

- а) ризик ліквідності активу,
- б) валютний ризик,
- в) процентний ризик,
- г) кредитний ризик.

41. Методи оцінки ризиків є:

- а) абсолютні і відносні,
- б) прості і складні,
- в) якісні і кількісні,
- г) експертні і емпіричні.

42. Контроль за раціональним використанням грошових ресурсів (потоків готівки) -це напрям:

- а) оперативної діяльності,
- б) контрольно-аналітичної діяльності,
- в) управлінської діяльності,
- г) фінансового планування.

43. Ризик не отримати задовільний фінансовий результат-це:

- а) бюджетний ризик,
- б) фінансовий ризик,
- в) управлінський ризик,
- г) підприємницький ризик.

44. За сферою виникнення ризику є:

- а) первинні і вторинні,
- б) зовнішні і внутрішні,
- в) постійні і тимчасові,
- г) прогнозовані і непрогнозовані.

45. Оцінку впливу ризику варто здійснювати через розрахунок:

- а) коефіцієнту платоспроможності,
- б) двофакторної моделі Альтмана,
- в) п'ятифакторної моделі Альтмана,
- г) коефіцієнту комерційних небезпек.

46. Прийняття ключових рішень з планування господарських операцій - це складова частина:

- а) оперативної діяльності,
- б) поточного планування,
- в) перспективного планування,
- г) тактичного планування.

47. Сумарна величина ризиків за всіма видами діяльності - це:

- а) бюджетний ризик,
- б) фінансовий ризик,
- в) управлінський ризик,
- г) підприємницький ризик.

48. За тривалістю впливу ризику є:

- а) первинні і вторинні,
- б) зовнішні і внутрішні,
- в) постійні і тимчасові,
- г) прогнозовані і непрогнозовані.

49. Який метод застосовують у тому випадку, коли реалізація певного проекту може призвести до неприйнятних для суб'єкта господарювання наслідків і коли можна відмовитись від реалізації проекту?

- а) передача ризику іншій особі,
- б) поглинання та фінансування ризику,
- в) зниження рівні ризику,
- г) ухилення від ризику.

50. Розробка оперативних (поточних) і довгострокових фінансових планів - це напрям:

- а) оперативної діяльності,
- б) контрольно-аналітичної діяльності,
- в) управлінської діяльності,
- г) Фінансового планування.

51. Ризик несплати позичальником основного боргу та процентів за ним - це:

- а) ризик ліквідності активу,
- б) валютний ризик,
- в) процентний ризик,
- г) Кредитний ризик.

52. За можливостями передбачення ризику є:

- а) первинні і вторинні,
- б) зовнішні і внутрішні,
- в) постійні і тимчасові,
- г) прогнозовані і непрогнозовані.

53. Раннє виявлення процесів, що можуть призвести до збитків, обмеження розмірів можливих втрат тощо - це:

- а) передача ризику іншій особі,
- б) поглинання та фінансування ризику,
- в) Зниження рівні ризику,
- г) ухилення від ризику.

54. Здійснення систематичного контролю за виконанням локальних і консолідованих бюджетів, структурою капіталу, ефективністю використання основних і оборотних коштів, платоспроможністю і ліквідністю балансу підприємства - це:

- а) оперативна діяльність,
- б) контрольно-аналітична діяльність,
- в) управлінська діяльність,
- г) фінансове планування.

55. Ризик, що відображає невизначеність, пов'язану з рівнем майбутніх процентних ставок - це:

- а) ризик ліквідності активу,
- б) валютний ризик,
- в) процентний ризик,
- г) кредитний ризик.

56. За можливостями усунення ризику є:

- а) систематичні і несистематичні,
- б) зовнішні і внутрішні,
- в) постійні і тимчасові,
- г) прогнозовані і непрогнозовані.

57. Який метод управління ризиком полягає у визнанні втрат і їх прямому чи непрямому фінансуванні за рахунок внутрішніх або зовнішніх джерел?

- а) передача ризику іншій особі,
- б) поглинання та фінансування ризику,
- в) зниження рівні ризику,
- г) ухилення від ризику.

58. Забезпечення регулярних грошових взаємин з партнерами підприємства і державою, вибір найбільш ефективних способів фінансування підприємства - це:

- а) оперативна діяльність,
- б) контрольно-аналітична діяльність,
- в) управлінська діяльність,
- г) фінансове планування.

59. Ризик можливих втрат від зміни вартості іноземної валюти щодо національної -це:

- а) ризик ліквідності активу,
- б) валютний ризик,
- в) процентний ризик,
- г) кредитний ризик.

60. За рівнем фінансових втрат ризику є:

- а) Систематичні і несистематичні,
- б) Допустимі, критичні, катастрофічні,
- в) постійні і тимчасові,
- г) прогнозовані і непрогнозовані.

61. Мінімізація ризику за допомогою укладання страхового полісу, фінансовим посередникам з допомогою укладання різного роду строкових угод (хеджування), гарантам при укладанні кредитних угод та ін. - це:

- а) передача ризику іншій особі,
- б) поглинання та фінансування ризику,
- в) зниження рівні ризику,
- г) ухилення від ризику.

62. Забезпечення росту прибутковості активів, власного капіталу, продажів і інвестицій - це напрям:

- а) оперативної діяльності,
- б) контрольної-аналітичної діяльності,
- в) управлінської діяльності,
- г) фінансового планування.

63. Чи вірно, що план, в якому відображаються обсяг і структура грошових коштів та їх використання - це консолідований бюджет?

- а) так;
- б) ні.

64. Чи вірно, що фінансовий бюджет складається на базі інформації бюджетного звіту про прибутки і збитки?

- а) так;
- б) ні.

65. Чи вірно, що визначення форматів фінансових бюджетів - це один із принципів побудови фінансових бюджетів?

- а) так;
- б) ні.

66. Чи вірно, що бюджет руху грошових коштів відображає потребу у зовнішньому фінансуванні (обсяг кредитів, інвестицій), а також забезпечує більш точне його визначення?

а) так;

б) ні.

67. Чи вірно, що бюджет, який являє собою звичайний бухгалтерський баланс, що постійно складає підприємство, але в укрупненому вигляді - це бюджет по балансовому листу?

а) так;

б) ні.

68. Чи вірно, що спеціальні капітальні інвестиції супроводжуються незначними витратами і призначені для підтримки повсякденної експлуатаційної діяльності підприємства?

а) так;

б) ні.

69. Чи вірно, що винагорода та пільги, залежно від результатів бюджетування, професійності, здібностей і можливостей — це соціальний стимул?

а) так;

б) ні.

70. Чи вірно, що самореалізація особистості, ступінь участі працівників в самоуправлінні, соціальний статус працівників - це морально-етичний стимул?

а) так;

б) ні.

71. Чи вірно, що діловий імідж підприємства, престижність роботи в ньому - це економічний стимул?

а) так;

б) ні.

72. Чи вірно, що самореалізація особистості, ступінь участі працівників в самоуправлінні, соціальний статус працівників - це соціальний стимул?

(а) так;

б) ні.

73. Чи вірно, що діловий імідж підприємства, престижність роботи в ньому - це морально-етичний стимул?

а) так;

б) ні.

74. Чи вірно, що винагорода та пільги, залежно від результатів бюджетування, професійності, здібностей і можливостей - це економічний стимул?

а) так;

б) ні.

75. Чи вірно, що джерелом утворення фонду стимулювання є ефект, досягнутий в результаті діяльності працівника, центру фінансової відповідальності, підприємства?

а) так;

б) ні.

76. Чи вірно, що обліковим і аналітичним забезпеченням формування і розподілу заохочення за підсумками бюджетного періоду є облік, контроль і аналіз результатів діяльності ЦФВ?

а) так;

б) ні.

77. Чи вірно, що критерієм оцінки результату та основою розрахунку коефіцієнтів заохочення є бюджетні показники, отримані від діяльності працівника, підрозділу, підприємства?

а) так;

б) ні.

78. Чи вірно, що критерії та важелі стимулювання повинні відрізнятись залежно від рівня управління і відповідальності?

а) так;

б) ні.

79. Чи вірно, що передача ризику страховим компаніям - це ухилення від ризику?

а) так,

б) ні.

80. Чи вірно, що метою розробки бюджетів є уникнення чи зменшення фінансових протиріч на користь підприємства в цілому, а не окремого його підрозділу?

(а) так,

б) ні.

81. Чи вірно, що це раннє виявлення процесів, що можуть призвести до збитків, обмеження розмірів можливих втрат тощо - це зниження рівня ризику?

а) так,

б) ні.

82. Чи вірно, що бюджет відображає ті параметри (доходи, витрати, прибуток і ін.), у досягненні яких за певних умов можуть бути зацікавлені керівники підрозділів (філій)?

(а) так,

б) ні.

83. Чи вірно, що визнання втрат і їх прямому чи непрямому фінансуванні за рахунок внутрішніх або зовнішніх джерел - це передача ризику іншій особі?

а) так,

б) ні.

84. Чи вірно, що фінансова робота на підприємстві організовується у двох напрямках?

а) так,

б) ні.

85. Чи вірно, що припинення операцій з суб'єктами, що знаходяться в країнах з дуже нестабільною економічною та політичною ситуацією, в регіонах з екстремальними погодними умовами - це ухилення від ризику?

а) так,

б) ні.

86. Чи вірно, що фінансова робота на підприємствах здійснюється спеціальною службою або бухгалтерією?

а) так,

б) ні.

87. Чи вірно, що поглинання та фінансування ризику може бути як частковим, так і повним?

а) так,

б) ні.

88. Чи вірно, що одним із способів фінансування підприємства є фінансування за рахунок відстрочки виплат по зобов'язаннях?

а) так,

б) ні.

89. Чи вірно, що передача ризику страховим компаніям за допомогою укладання страхового полісу, фінансовим посередникам з допомогою укладання різного роду строкових угод (хеджування), гарантам при укладанні кредитних угод та ін. - це передача ризику іншій особі?

(а) так,

б) ні.

90. Чи вірно, що фінансова робота на підприємстві організовується у трьох напрямках?

- а) так,
- б) ні.

91. Чи вірно, що розробка фінансових бюджетів дозволяє підприємству використовувати інформацію про рух грошових коштів для управління активами і пасивами?

- а) так,
- б) ні.

92. Чи вірно, що зміна грошових коштів за період визначається грошовими потоками (надходженнями і виплатами грошей) незалежно від того, як враховують доходи і витрати (методом нарахувань чи касовим методом)?

- а) так,
- б) ні.

93. Чи вірно, що основне призначення бюджету руху грошових коштів полягає у забезпеченні збалансованості надходжень коштів (відповідних плану доходів) і їхнього використання (відповідно до плану витрат) бізнесу за бюджетними періодами?

- а) так,
- б) ні.

94. Чи вірно, що розробка бюджету по балансовому листу чи прогнозного балансу активів і пасивів, є початковим етапом бюджетування?

- а) так,
- б) ні.

95. Чи вірно, що значення прогнозного балансу полягає в тому, що він дозволяє комерційним службам оцінити, як буде виглядати фінансовий стан підприємства після закінчення відповідного періоду (кварталу)?

- а) так,
- б) ні.

96. Чи вірно, що фінансовий аспект управління інвестиційним портфелем полягає у формуванні бюджету інвестицій?

- а) так,
- б) ні.

97. Чи вірно, що перший розділ капітального бюджету - це джерела фінансування?



а) так,

б) ні.

98. Чи вірно, що другий розділ капітального бюджету - це капітальні витрати за видами?

а) так,

б) ні.

99. Чи вірно, що інвестиційний бюджет розглядає питання відновлення і вибуття капітальних активів (основних засобів і вкладень, довгострокових фінансових вкладень), що складає основу інвестиційного циклу?

а) так,

б) ні.

100. Чи вірно, що процес розробки зведеного (консолідованого) бюджету підприємства починається із складання бюджету продаж?

а) так,

б) ні.