

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АВТОМОБІЛЬНО-ДОРОЖНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки і підприємництва

ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ
з дисципліни «Управління проектами»
для студентів денної та заочної форм навчання спеціальностей
051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова
діяльність»

Харків 2020

Укладач : доц. Кирчата І.М.

ВСТУП

Управління проектами є невід’ємною частиною як традиційної діяльності підприємств та організацій, так і окремих проектно-орієнтованих установ. Поняття "проектна діяльність" досить швидко та надійно набуло сучасного економічного вживання. Проведення різноманітних акцій, виникнення нових ідей і продуктів, використання прогресивних технологій, а також організаційних рішень дедалі більшою мірою визначають успіх діяльності суб’єктів підприємництва та забезпечують їх фінансову стабільність, а отже, зміцнюють позиції на ринку.

Становлення ринкових відносин, швидкий розвиток кон’юнктури сучасного українського ринку, а також значний вплив зростаючої внутрішньої та зовнішньої конкуренції серед учасників цих відносин зумовили виділення такої навчальної дисципліни, як “Управління проектами”, що належить до циклу нормативних дисциплін для підготовки спеціалістів за фаховим спрямуванням “Економіка підприємства”.

Предметом навчальної дисципліни є системно організований процес ефективного управління інвестиційними проектами, а також педагогічно-адаптована система понять про явища, закономірності, закони, теорії та методи в галузі цієї дисципліни з визначенням потрібного рівня сформованості у тих, хто навчається певної сукупності умінь і навичок.

Мета викладання дисципліни – формування системи знань з теорії та практики управління проектами, опанування методами, технікою та інструментарієм управління проектами.

Основні завдання навчальної дисципліни полягають у реалізації її цільової установки через формування комплексу знань та умінь, а також уявлень, необхідних для самостійного розв’язання складних задач, пов’язаних з проектною діяльністю підприємства – її організацією, плануванням та контролем.

Дана дисципліна базується на категоріях, які вивчають такі дисципліни:

"Економіка підприємства", "Планування діяльності підприємства",
"Інвестування", "Менеджмент", "Проектний аналіз", "Економіка й організація інноваційної діяльності".

1. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
(СИСТЕМНИЙ ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ)
«Управління проектами»

Найменування показників	Характеристика навчальної дисципліни	
	денна форма навчання	заочна (дистанційна) форма навчання
Кількість кредитів - 5 Кількість годин - 150	Обов'язкова (нормативна) (обов'язкова, вибіркова)	
Семестр викладання дисципліни	__1__ (номер семестру)	__1__ (номер семестру)
Вид контролю:	екзамен (залік, екзамен)	
Розподіл часу:		
- лекції (годин)	16	6
- практичні, семінарські (годин)	16	6
- лабораторні роботи (годин)	-	-
- самостійна робота студентів (годин)	58	78
- курсовий проект (годин)	-	__-__
- курсова робота (годин)	30	30
- (контрольна робота)	-	__
- екзамен	30	30

2. Основні терміни, поняття та їх визначення

У збірці використано терміни, подані у Законах України «Про вищу освіту» від 17.01.02р. № 2984-111 та «Про інноваційну діяльність» від 04.07.02 р. № 40-У, Державному класифікаторі професій ДК 003-95, Комплексі нормативних документів для розробки складових системи стандартів вищої освіти (додаток № 1 до наказу МОН України від 31.07.98 р. № 285 зі змінами та доповненнями, що введені розпорядженням МОН України від 05.03.01 р. № 28-р):

– *кредитно-модульна система організації навчального процесу* – це модель організації навчального процесу, яка ґрунтується на поєднанні модульних технологій навчання та залікових освітніх одиниць (залікових кредитів);

– *заліковий кредит* – це одиниця виміру навчального навантаження, необхідного для засвоєння змістових модулів або блоку змістових модулів;

– *модуль* – це задокументована завершена частина освітньо-професійної програми (навчальної дисципліни, практики, державної атестації), що реалізується відповідними формами навчального процесу;

3. Загальні положення

Навчальна дисципліна розбивається на змістові модулі. У кожному модулі визначається тематика й обсяг лекцій, семінарських і практичних занять і самостійної роботи студентів, види контролю. За заліковими модулями розробляються пакети контрольних завдань, що містять перелік теоретичних питань і практичні завдання.

4. Модульний контроль

Система оцінки знань студентів за окремий заліковий модуль складається у балах рейтингу згідно таблиці 1.

Таблиця 1 - Система оцінки знань студентів і шкала оцінки (за кожний заліковий модуль)

За шкалою ECTS	За національною шкалою	За шкалою навчального закладу
A	Відмінно	90 – 100
BC	Добре	75 – 89
DE	Задовільно	60 – 74
FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	35 – 59
F	Незадовільно з обов'язковим повторним курсом	1 – 34

5. Приклад оформлення результатів тестування

Результати тестування студент, не переписуючи самих тестових завдань, оформляє безпосередньо на тестовому бланку.

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний автомобільно-дорожній університет
Кафедра економіки і підприємництва
Навчальна дисципліна: „Управління проектами”
1 Проміжний тест
(балів)

Прізвище, ім'я, по батькові _____

Група _____

Дата контролю _____

Частина 1 (20 балів)

Умови виконання завдання: Дайте визначення поняття та короткі відповіді на питання:

1. Система це —
2. Життєвий цикл проекту -
3. Локальні інвестиційні проекти —
4. Еквівалентний ануїтет —

Частина 2 (30 балів)

Умови виконання завдання: Вставте пропущені слова, вирази, числа:

1. Проект це – деяка _____ з визначеними вихідними _____ і необхідними _____, що обумовлюють спосіб її рішення. (3 сл.)
2. Мегапроекти характеризуються такими рисами: _____

_____ (5 рис)
3. Майбутня вартість – вартість _____ коштів через визначений проміжок часу з урахуванням певної ставки _____.(2сл.)
4. Ініціатор проекту – особа, яка є _____ ідеї проекту, його попереднього обґрунтування та пропозицій щодо здійснення проекту. (1 сл.)
5. Замовник проекту – особа, яка зацікавлена у здійсненні проекту та досягненні його мети і буде _____ його результатами. (1 сл.)

Частина 3 (20 балів)

Умови виконання завдання: Які показник групи Б відповідають показнику групи А

	А		Б
1.	Управління проектом	1.	Метод норми прибутку на капітал
2.	Мета проекту	2.	Керівництво, Координація
3.	Інфляція	3.	Метод внутрішньої норми прибутку
4.	Методи без урахування дисконтування	4.	Бажаний та доведений результат
5.	Передінвестиційна фаза	5.	Аналіз інвестиційних можливостей
6.	Методи з урахуванням дисконтування	6.	Підвищення загального рівня цін
		7.	ТЕО
		8.	Метод терміну окупності інвестицій

		9.	Доповідь про інвестиційні можливості
		10.	Метод ануїтету

А	Б
1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	

Частина 4 (8 балів)

Умови виконання завдання: Чи згодні ви з таким твердженням?

1.	Місія – основний елемент структури проекту, що забезпечує реалізацію його задуму	ТАК НІ
2.	Стратегічне управління проектом – це управління системою цілей	ТАК НІ
3.	Дисконтування – процес визначення теперішньої вартості потоку готівки шляхом коригування майбутніх грошових надходжень за допомогою банківської процентної ставки	ТАК НІ
4.	Реалізація вертикального поділу праці, відповідно до класичного підходу, здійснюється за допомогою функціональної організаційної структури	ТАК НІ

Частина 5 (12 балів)

Умови виконання завдання: Виберіть правильну відповідь:

№	Питання	Відповіді
1.	Яке з приведених визначень поняття “проект” є базовим з погляду системного підходу: а) проект – деяка задача з визначеними вихідними даними і необхідними результатами (цілями), що обумовлюють спосіб її рішення; б) проект - процес переходу з вихідного стану в кінцеве – результат при участі ряду обмежень і механізмів; в) проект – цілеспрямоване, заздалегідь пророблене і заплановане створення або модернізація фізичних об'єктів, технологічних процесів, ресурсів, а також управлінських рішень і заходів по їхньому виконанню; г) нема вірної відповіді.	
2.	Ефективність інвестиційного проекту – це: а) категорія, що відображає відповідність проекту цілям його учасників; б) отримані або сплачені грошові кошти за певний період (крок) та за весь розрахунковий період; в) максимальне значення абсолютної величини мінусового накопиченого сальдо від інвестиційної та операційної діяльності; г) нема вірної відповіді.	
3.	Організаційна структура проекту – це: а) взаємозв'язок робочих груп по виконанню робіт; б) сукупність елементів організації і зв'язків між ними; в) координація і комунікаційне забезпечення взаємовідносин членів проектної команди та окремих проектних команд між собою; г) нема вірної відповіді.	
4.	Показники роботи фірми характеризуються такими даними, грн.: виручка від реалізації – 1720, витрати – 945, амортизація – 85, виплата процентів – 74, прибуток до спадкування – 616, податки – 207. Операційний грошовий потік підприємства дорівнює: а) 409; б) 483; в) 494; г) 68, д) 775	

6. Завдання до залікових модулів

6.1 Заліковий модуль 1

Теоретичні основи обґрунтування доцільності проекту (за змістовними модулями 1,2,3)

Змістовний модуль 1. Загальна характеристика управління проектами.

Змістовний модуль 2. Обґрунтування доцільності проекту.

Змістовний модуль 3. Основні форми організаційної структури проектів.

Частина 1

Умови виконання завдання: *Дайте визначення понять та короткі відповіді на питання*

Варіант	
1.	Система – це
2.	Проект – це
3.	Інвестиційний проект – це
4.	Програма – це
5.	Управління проектами (УП) – це
6.	Життєвий цикл проекту (проектний цикл) – це
7.	Місія – це
8.	Стратегія проекту – це
9.	Структуризація проекту – це
10.	Учасники проекту – це
11.	Команда проекту – це
12.	Глобальні інвестиційні проекти — це
13.	Великомасштабні інвестиційні проекти — це
14.	Локальні інвестиційні проекти — це
15.	Грошовий потік інвестиційного проекту — це
16.	Дисконтування грошових потоків - це
17.	Невизначеність - це
18.	Потреба в додатковому фінансуванні – це
19.	Потреба в додатковому фінансуванні з урахуванням дисконту – це
20.	Внутрішня норма доходності (IRR) – це
21.	Чиста теперішня вартість (NPV) – це
22.	Індекс доходності інвестицій – це
23.	Індекс доходності дисконтованих інвестицій – це
24.	Період окупності інвестицій - це
25.	Дисконтований період окупності (DPP) – це
26.	Еквівалентний ануїтет (ЕА) – це.
27.	Організаційна структура - це
28.	Внутрішня організаційна структура проекту — це
29.	Вертикальний поділ праці - це
30.	Горизонтальний поділ праці – це
31.	Дисконтна ставка – це
32.	Структура проекту – це
33.	Ініціатор проекту – це
34.	Змовник проекту – це
35.	Інвестор проекту - це

Частина 2

Умови виконання завдання: **Вставте пропущені слова, вирази, числа**

1. Проект це – деяка () з визначеними вихідними () і необхідними () (цілями), що обумовлюють спосіб її рішення.
2. Система – група () (включаючи як людей, так і технічні елементи), організованих таким чином, що вони можуть працювати як єдине ціле для досягнення поставлених перед ним ().
3. Проект має наступні основні ознаки: мету, засоби досягнення, часові рамки, обмежений бюджет (4 ознаки)
4. Зовнішні чинники впливу на проект: політичні, економічні, правові, науково-технічні, культурні, природні (6 чинників)
5. За тривалістю проекти бувають: короткострокові, середньострокові, довгострокові (3сл.).
6. За характером та сферою діяльності проекти поділяються: промислові, дослідницькі, організаційні, економічні, соціальні. (5 сл.) За галузевою приналежністю: промислові, будівельні, транспортні, освітні, у сфері торгівлі, комплексні. (6 сл.)
7. Мегапроекти характеризуються такими рисами: висока вартість, капіталоемкість, трудомісткість, тривалість терміну реалізації, необхідність залучення багатьох учасників. (5 рис)
8. Управління проектом - це процес (та) людських , матеріальних, фінансових ресурсів протягом життєвого () проекту шляхом застосування сучасних методів і техніки управління для досягнення визначених в проекті результатів за складом та обсягом робіт.
9. Життєвий цикл проекту – це час від першої () до останньої () проекту.
10. Життєвий цикл проекту складається з наступних фаз: передінвестиційна, інвестиційна, експлуатаційна. (3 фази.)
11. Команда проекту – своєрідна () структура, очолювана () проекту й утворювана на період здійснення проекту з метою ефективного досягнення його ().
12. Існують наступні методи оцінки ефективності інвестиційних проектів з урахуванням дисконтування: метод чистої приведеної вартості, метод внутрішньої норми прибутку, дисконтова ний термін окупності інвестицій, індекс прибутковості, метод ануїтету. (5 методів)
13. Грошовий потік – це різниця між грошовими (та).
14. Індекс доходності інвестицій – () суми елементів грошового потоку від операційної діяльності до абсолютної величини суми елементів грошового потоку від () діяльності.
15. Період окупності інвестицій - період часу, за який () покривають одноразові () на реалізацію інвестиційних проектів.
16. Дисконтна ставка – ставка (), з якої майбутня вартість () приводиться до () її вартості.
17. Майбутня вартість – вартість () коштів через визначений проміжок часу з урахуванням певної (2сл.)
18. Теперішня вартість – вартість () грошових надходжень, що приведені з урахуванням певної ставки проценту до () періоду.
19. До внутрішніх організаційних структур належать: внутрішня функціональна структура, внутрішня матрична структура, дивізіональна структура, федеральна організаційна структура, комбінації цих структур (одна всередині іншої). (5 структур)
20. Внутрішня організаційна структура проекту — це система () між окремими виконавцями і групами, що працюють над проектом як окремі організаційні одиниці всередині команди проекту.
21. Наведіть формулу індексу прибутковості та пояснення до неї

22.	Ініціатор проекту – особа, яка є () ідеї проекту, його попереднього обґрунтування та пропозицій щодо здійснення проекту.
23.	Замовник проекту – особа, яка зацікавлена у здійсненні проекту та досягненні його мети і буде () його результатами.
24.	Інвестор проекту - особа, що () інвестиції у проект та зацікавлена у максимізації () від своїх вкладень.

Частина 3

Умови виконання завдання: *Які показники групи Б відповідають показнику групи А*

1	Управління проектом	1	Керівництво, Координація
2	Місія	2	Генеральна мета
3	Етапи здійснення стратегії проекту	3	Стратегічний аналіз, розробка та вибір стратегії, реалізація стратегії
4	Проект	4	Деяка задача з визначеними вихідними даними і необхідними результатами
5	Фази інвестиційного проекту	5	Передінвестиційна, інвестиційна, експлуатаційна
6	Життєвий цикл проекту	6	Концепція
7	Процес управління проектом	7	Керівна система
8	Цінність проекту	8	Різниця між позитивними вигодами та негативними результатами
9	Дисконтна ставка	9	Ставка проценту
10	Основні елементи проекту	10	Задум, засоби реалізації, мета реалізації
11	Мета проекту	11	Бажаний та доведений результат
12	Ефективність інвестиційного проекту	12	Відповідність цілям його учасників
13	Ініціатор проекту	13	Автор проекту
14	Суспільна ефективність	14	Враховує наслідки для всього суспільства
15	Комерційна ефективність	15	Враховує економічні наслідки
16	Життєвий цикл проекту	16	Проміжок часу
17	Форми зовнішніх організаційних структур	17	Форма команди проекту, матрична організація, гібридна організаційна структура, структура модульного зв'язку
18	Форми внутрішньої організаційної структури	18	Внутрішня функціоналізація, внутрішня матрична структура, “федеральна” організація, централізована (децентралізована) організація великих проектів, дивізіональна структура
19	Ідентифікація	19	Стадія життєвого циклу проекту
20	Інфляція	20	Підвищення загального рівня цін
21	Ризик	21	Нестабільність, непевність
22	Дисконтування	22	Перерахунок
23	Міжнародні проекти	23	Значної вартості і складності
24	Складні проекти	24	Нестандартні підходи і значні витрати
25	Основні критерії оцінки якості проекту	25	Ступінь керованості або надійності; рівень наукоємності; ступінь надійності потенційних інвесторів
26	Оцінка	26	Функція зворотного зв'язку
27	Інвестиції	27	Вкладення
28	Передінвестиційна фаза	28	Аналіз інвестиційних можливостей, ТСО, доповідь про інвестиційні можливості
29	Інвестиційна фаза	29	Переговори та укладання контракту, проектування, будівництво, маркетинг

30	Експлуатаційна фаза	30	Приймання та запуск, заміна устаткування, розширення, інновації
31	Методи без урахування дисконтування	31	Метод норми прибутку на капітал, метод терміну окупності інвестицій
32	Методи з урахуванням дисконтування	32	Метод внутрішньої норми прибутку, метод ануїтету

Частина 4

Умови виконання завдання: *Чи згодні ви з таким твердженням?*

1	Управління проектами – методологія організації, планування, керівництва, координації трудових, фінансових і матеріально-технічних ресурсів протягом проектного циклу, спрямована на ефективне досягнення його цілей шляхом застосування сучасних методів, техніки і технології управління для досягнення визначених у проекті результатів по складу й обсягу робіт, вартості, часу, якості і задоволенню учасників проекту.	ТАК НІ
2	Управління проектами – проміжок часу між моментом появи, зародження проекту і моментом його ліквідації, завершення.	ТАК НІ
3	Життєвий цикл проекту – це час від першої затрати до останньої вигоди проект.	ТАК НІ
4	Мета проекту – це ймовірний результат.	ТАК НІ
5	Мета проекту – це бажаний та доведений результат.	ТАК НІ
6	Проект – це набір заходів, розроблених на невизначений термін та без ресурсних обмежень.	ТАК НІ
7	Місія – основний елемент структури проекту, що забезпечує реалізацію його задуму.	ТАК НІ
8	До правових чинників впливу на проект відносять політичну стабільність та міждержавні стосунки.	ТАК НІ
9	Ініціатор проекту – це особа, що здійснює інвестиції у проект та зацікавлена у максимізації своїх вигод.	ТАК НІ
10	Промислові проекти – це проекти, націлені на реформування системи управління, створення нової організації.	ТАК НІ
11	Стратегічне управління проектом – це управління системою цілей.	ТАК НІ
12	Оперативне управління проектом – управління системою діяльності.	ТАК НІ
13	Стратегічне управління проектом - управління системою діяльності.	ТАК НІ
14	Оперативне управління проектом - це управління системою цілей.	ТАК НІ
15	Згідно програми промислового розвитку ООН, проект складається з наступних фаз – передінвестиційної, інвестиційної та експлуатаційної.	ТАК НІ
16	Функціонування проекту здійснюється у певному оточенні, що складається з внутрішніх і зовнішніх компонентів.	ТАК НІ
17	Цінність проекту - різниця між позитивними та негативними результатами проекту.	ТАК НІ
18	Цінність проекту - добуток між позитивними та негативними результатами проекту.	ТАК НІ
19	Дисконтування – процес визначення теперішньої вартості потоку готівки шляхом коригування майбутніх грошових надходжень за допомогою коефіцієнту дисконтування.	ТАК НІ
20	Дисконтування – процес визначення теперішньої вартості потоку готівки шляхом коригування майбутніх грошових надходжень за допомогою банківської процентної ставки.	ТАК НІ
21	Комерційна ефективність інвестиційного проекту дає змогу врахувати економічні наслідки його реалізації з погляду безпосереднього учасника проекту.	ТАК НІ

22	Дисконтна ставка – ставка процента, з якої майбутня вартість грошей приводиться до поточної її вартості.	ТАК НІ
23	Дисконтна ставка – ставка процента, з якої вартість грошей приводиться до її майбутньої вартості.	ТАК НІ
24	Майбутня вартість – вартість інвестованих коштів через визначений проміжок часу з урахуванням певної ставки проценту.	ТАК НІ
25	Реалізація вертикального поділу праці, відповідно до класичного підходу, здійснюється за допомогою функціональної організаційної структури.	ТАК НІ
26	Матричні організаційні структури ефективно використовувати для досягнення.	ТАК НІ
27	При здійсненні розробки концепції проекту визначаються кінцеві цілі проекту і виявляються шляхи їхнього досягнення.	ТАК НІ
28	Проходження всіх стадій життєвого циклу проекту є необхідною умовою реалізації проекту.	ТАК НІ
29	Для розробки концепції проекту і визначення його життєздатності застосовують аналіз інвестиційних можливостей.	ТАК НІ
30	До проекту, як до системи, можна і необхідно застосовувати системну методологію проектування, що потребує послідовного виконання певних кроків.	ТАК НІ
31	Раніше одержані гроші мають меншу цінність, ніж гроші, одержані пізніше.	ТАК НІ
32	У стабільній ринковій економіці величина норми дисконту стосовно власного капіталу визначається з депозитного проценту по вкладах з урахуванням інфляції та ризиків проекту.	ТАК НІ
33	Індекс доходності являє собою відношення розміру капіталовкладень до суми наведених ефектів.	ТАК НІ
34	Завданням організаційного аналізу інвестиційного проекту є встановлення характеру та розмірів потенційної шкоди навколишньому середовищу від проекту.	ТАК НІ
35	По ходу здійснення проекту його план не може піддаватися коригуванню.	ТАК НІ
36	Сам по собі кожний окремих показник не характеризує проект і не може бути єдиним критерієм вибору проекту.	ТАК НІ
37	Внутрішня організаційна структура проекту - розбивка проекту і системи його управління на підсистеми і компоненти, якими можна управляти.	ТАК НІ

Частина 5

Умови виконання завдання: **Виберіть правильну відповідь:**

1	Яке з приведених визначень поняття “проект” є базовим з погляду системного підходу: а) проект – деяка задача з визначеними вихідними даними і необхідними результатами (цілями), що обумовлюють спосіб її рішення; б) проект - процес переходу з вихідного стану в кінцеве – результат при участі ряду обмежень і механізмів; в) проект – цілеспрямоване, заздалегідь пророблене і заплановане створення або модернізація фізичних об'єктів, технологічних процесів, ресурсів, а також управлінських рішень і заходів по їхньому виконанню; г) нема вірної відповіді.	
2	“Процесна” концепція управління проектами припускає, що: а) сутність УП описується через його складові і їхні взаємозв'язки; б) сутність УП описується через складові виробничого процесу; в) сутність УП описується через вартість, доходи і витрати проекту; г) нема вірної відповіді.	
3	Місія проекту – це: а) центральна ланка у виробленні напрямків дій з метою одержання результатів	

	проекту;б) мета першого рівня проекту;в) генеральна мета проекту;г) нема вірної відповіді.	
4	Послідовність етапів здійснення стратегії проекту є наступною: а) розробка і вибір стратегії, реалізація стратегії, стратегічний аналіз;б) розробка і вибір стратегії, стратегічний аналіз, реалізація стратегії;в) стратегічний аналіз, розробка і вибір стратегії, реалізація стратегії;г) нема вірної відповіді.	
5	Системний підхід до визначення поняття проекту припускає, що проект є: а) цільовою незалежною програмою;б) керуючою підсистемою;в) керованою підсистемою;г) нема вірної відповіді.	
6	Команда проекту: а) безпосередньо керує реалізацією проекту;б) здійснює управління інвестиційним процесом у рамках проекту;в) є сукупністю всіх учасників проекту;г) нема вірної відповіді.	
7	Відповідно до класифікації, складні проекти – це: а) проекти, що припускають рішення задач за допомогою нестандартних підходів і значних витрат;б) проекти, що припускають у своєму складі декілька взаємозалежних проектів;в) цільові програми, які характеризуються високою капіталоемністю, трудомісткістю і вартістю;г) нема вірної відповіді.	
8	Методи управління проектами включають: а) стандартне планування, календарне планування, мережне планування;б) імітаційне моделювання, логістику, ресурсне планування, структурне планування;в) стандартне планування, календарне планування, мережне планування, імітаційне моделювання, логістику, ресурсне планування, структурне планування;г) нема вірної відповіді.	
9	Маркетинг проекту відноситься до: а) передінвестиційної фази проекту;б) інвестиційної фази проекту;в) експлуатаційної фази проекту;г) нема вірної відповіді.	
10	Результат проекту залежить від: а) ступеня участі в реалізації проекту інвесторів;б) матеріально-технічного забезпечення проекту;в) ступеня відповідності запланованому рівню його характеристик;г) нема вірної відповіді.	
11	Ефективність інвестиційного проекту – це: а) категорія, що відображає відповідність проекту цілям його учасників;б) отримані або сплачені грошові кошти за певний період (крок) та за весь розрахунковий період;в) максимальне значення абсолютної величини мінусового накопиченого сальдо від інвестиційної та операційної діяльності;г) нема вірної відповіді.	
12	Чиста теперішня вартість – це: а) середньорічна чиста теперішня вартість за проектом; б) відношення суми елементів грошового потоку від операційної діяльності до абсолютної величини суми елементів грошового потоку від інвестиційної діяльності; в) різниця між дисконтованим грошовим доходом від інвестиційного проекту й витратами на інвестиції; г) нема вірної відповіді.	
13	Індекс дохідності інвестицій – це: а) різниця між дисконтованим грошовим доходом від інвестиційного проекту й витратами на інвестиції; б) відношення суми елементів грошового потоку від операційної діяльності до абсолютної величини суми елементів грошового потоку від інвестиційної діяльності;в) накопичений дисконтований ефект (дисконтоване накопичене сальдо) за розрахунковий період; г) нема вірної відповіді.	
14	Суспільна ефективність ІІ містить у собі: а) економічний ефект;б) екологічний ефект;в) соціальний ефект;г) бюджетний ефект; д) усі варіанти правильні;е) нема вірної відповіді.	
15	Норма дисконту учасника проекту: а) призначена для оцінки комерційної ефективності ІІ і визначається з урахуванням альтернативної ефективності використання інвестицій;б) відбиває ступінь ефективності	

	участі в проекті підприємства або акціонерів;в) застосовується для розрахунку показників суспільної ефективності і вважається національним параметром. Установлюється централізовано;г) використовується при розрахунку бюджетної ефективності. Установлюється регіональними органами керування;д) нема вірної відповіді.	
16	Статичні методи оцінки ефективності інвестицій – ґрунтуються на: а) проектних, планових і фактичних даних про витрати і результати реалізації ІІ; б) відношенні суми елементів грошового потоку від операційної діяльності до абсолютної величини суми елементів грошового потоку від інвестиційної діяльності; в) максимальному значенні абсолютної величини мінусового накопиченого сальдо від інвестиційної та операційної діяльності;г) нема вірної відповіді.	
17	Методами оцінки ефективності інвестиційних проектів без урахування дисконтування є: а) метод чистої приведеної вартості;б) метод внутрішньої норми прибутку; в) методи абсолютної ефективності інвестицій;г) дисконтований термін окупності інвестицій;д) індекс прибутковості;е) методи порівняльної ефективності варіантів капітальних вкладень; ж) метод ануїтету;з) усі варіанти правильні;и) нема вірної відповіді.	
18	Чиста приведена вартість може бути визначена по формулі: а) $\sum_{t=0}^T D_t - K$; б) $\frac{D_{ЗАГ}}{K}$; в) $\sum_{t=0}^T \frac{D_t}{(1+r)^t} - K$; г) нема вірної відповіді.	
19	Обчислення індексу прибутковості здійснюється за формулою: а) $\sum_{t=0}^T D_t - K$; б) $\frac{D_{ЗАГ}}{K}$; в) $\sum_{t=0}^T \frac{D_t}{(1+r)^t} - K$; г) нема вірної відповіді.	
20	Обчислення внутрішньої норми прибутку здійснюється за формулою: а) $\sum_{t=0}^T D_t - K$; б) $\frac{D_{ЗАГ}}{K}$; в) $\sum_{t=0}^T \frac{D_t}{(1+r)^t} - K$; г) нема вірної відповіді.	
21	Організаційна структура проекту – це: а) взаємозв'язок робочих груп по виконанню робіт;б) сукупність елементів організації і зв'язків між ними;в) координація і комунікаційне забезпечення взаємовідносин членів проектної команди та окремих проектних команд між собою;г) нема вірної відповіді.	
22	Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами припускають їхню відповідність: а) системі взаємин учасників проекту; змісту проекту; вимогам зовнішнього оточення; б) функціональному або цільовому підходу до формування груп проектної команди; в) компонентам організаційної структури зовнішніх організацій, певному ступеню централізації або децентралізації;г) нема вірної відповіді.	
23	Основними формами зовнішніх організаційних структур є: а) форма проектної команди; матрична організація; гібридна організаційна структура; структура модульного зв'язку;б) внутрішня функціоналізація; внутрішня матрична структура; “федеральна” організація; централізована (децентралізована) організація великих проектів; дивізійна структура;в) форма проектної команди; структура модульного зв'язку, “федеральна” організація; дивізійна структура;г) нема вірної відповіді.	
24	Формами внутрішньої організаційної структури є:	

	а) форма проектної команди; матрична організація; гібридна організаційна структура; структура модульного зв'язку;б) внутрішня функціоналізація; внутрішня матрична структура; “федеральна” організація; централізована (децентралізована) організація великих проектів; дивізійна структура;в) форма проектної команди; структура модульного зв'язку “федеральна” організація; дивізійна структура;г) нема вірної відповіді.	
25	Чинниками, що визначають кількість рівнів управління та складність структури, виступають: а) форма організаційної структури проектних одиниць; глибина контролю на всіх рівнях;б) кількість і розмір організаційних одиниць; ступінь їх централізації і децентралізації;в) усі перераховані вище варіанти;г) нема вірної відповіді.	
26	Який вид організаційної структури припускає наявність великого числа прав і повноважень керівника проекту стосовно його управління: а) проектно-цільова структура;б) матрична структура;в) функціональна структура; г) нема вірної відповіді.	
27	Створення пакета організаційної, методичної і довідкової документації є результатом етапу: а) проектування організаційної структури;б) вибору виду організаційної структури; в) реалізації організаційної структури;г) нема вірної відповіді.	
28	Система комунікацій містить у собі: а) потоки і структуру даних; інформаційну систему; Інтернет, телефонію й інші засоби зв'язку;б) адміністративні зв'язки; горизонтальні процеси; структуру цілей і задач; виробничо-технологічну інфраструктуру; фінансово-економічні показники діяльності організації і управління нею;в) усі перераховані вище варіанти;г) нема вірної відповіді.	
29	До якого етапу розробки і створення організаційної структури управління проектом відносяться вартісні моделі: а) принциповий вибір організаційної структури;б) детальне проектування організаційної структури;в) розробка організаційної і методичної документації;г) нема вірної відповіді.	
30	Ефективність використання визначеної організаційної структури залежить: а) від змісту проекту;б) від кількості і розміру організаційних одиниць;в) від глибини контролю на всіх рівнях;г) нема вірної відповіді.	
31	Показники роботи фірми характеризуються такими даними, грн.: виручка від реалізації – 1720, витрати – 945, амортизація – 85, виплата процентів – 74, прибуток до спадкування – 616, податки – 207. Операційний грошовий потік підприємства дорівнює: а) 409; б)483; в)494; г)568, д) 775	
32	Якою буде теперішня вартість грошей, якщо майбутня вартість – 500 грн.; процентна ставка – 13%; кількість років – 7. а) 215; б) 214,5; в)212,5.	
33	Якою буде майбутня вартість грошей, якщо теперішня вартість – 2500 грн.; процентна ставка – 8%; кількість років – 8. а) 4600; б) 4627,5; в) 4635,7.	

6.2 Заліковий модуль 2

Теоретичні основи обґрунтування доцільності проекту (за змістовними модулями 4, 5, 6, 7, 8)

Змістовий модуль 4. Загальні підходи до планування проекту і контролю за його виконанням.

Змістовий модуль 5. Структуризація проекту.

Змістовий модуль 6. Сітьове і календарне планування проекту.

Змістовий модуль 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.

Змістовий модуль 8. Контроль виконання проекту.

Частина 1

Умови виконання завдання: *Дайте визначення понять та короткі відповіді на питання*

Варіант
1. Планування проекту — це
2. Контроль проекту – це
3. Структуризація проекту - це
4. Робочий пакет - це
5. Робоча структура проекту (WBS) - це
6. Сітьовий графік (сітьова модель, сіть) – це
7. Методи сітьового планування
8. Директивний термін виконання робіт - це
9. Повний резерв - це
10. Вільний резерв - це
11. Календарне планування проекту – це
12. Календар робіт - це
13. Ресурс – це
14. Управління ресурсами – це
15. Бюджетування – це
16. Контроль проекту – це
17. Система контролю проекту - це
18. Зміна - це
19. Управління змінами - це
20. Моніторинг — це

Частина 2

Умови виконання завдання: *Які показники групи Б відповідають показнику групи А*

Варіант			
1	Основні принципи побудови ефективної системи контролю	1	Наявність чітких планів Наявність чіткої системи звітності Наявність ефективної системи реагування
2	Зміст контролю за проектом	2	Визначення результатів робіт щодо реалізації проекту
3	Основна мета контролю за проектом	3	Забезпечення виконання планових показників
4	До складу проектного контролю входять	4	Управління витратами Управління матеріальними ресурсами Управління якістю
5	Унікальність	5	Характерна риса проекту
6	Важлива складова контролю за проектом	6	Планування
7	Структуризація проекту передбачає	7	Розробку робочої структури проекту
8	Зміст обліку витрат	8	Визначення та планування ресурсів і бюджету
9	Оцінка параметрів робіт	9	Ключове завдання менеджера проекту
10	Завдання процесу розробки сітьової моделі	10	Визначення списку проектних робіт Оцінка параметрів робіт Визначення послідовності виконання робіт
11	Робота	11	Основний елемент сітьової моделі
12	Головна мета календарного планування проекту	12	Координація діяльності всіх виконавців
13	Цілі розробки календарного	13	Забезпечення вчасного надходження

	графіка		фінансування Координація надходження ресурсів Вчасне забезпечення потрібних ресурсів
14	Ресурси невідтворні, складовані, накопичувані	14	В процесі виконання робіт витрачаються цілком
15	Ресурси відтворювані, нескладовані, які не накопичуються	15	В процесі виконання робіт зберігають свою натурально-речовинну форму і можуть використовуватися на інших роботах в міру свого вивільнення
16	Потреба роботи в складованому ресурсі описується за допомогою функцій	16	Функція витрат Функція інтенсивності витрат
17	Потреба роботи в нескладованому ресурсі задається у виді функції	17	Функція потреби
18	Аналіз проектних ресурсів включає	18	Визначення джерел інформації Встановлення пріоритетів у розподілі ресурсів Розподіл ресурсів
19	Мета проектного бюджетування	19	Визначення вартості проекту
20	Цілі планування витрат за проектом	20	Необхідність здійснення контролю Визначення життєздатності проекту Розподіл ресурсів Оцінка тривалості робіт Одержання фінансування
21	Метод покрокового обчислення	21	Залежність витрат від кількості функцій або виробничої потужності підприємства
22	Експоненціальний метод	22	Витрати є пропорційними до потужності обладнання
23	Параметричні методи	23	Всі витрати є пропорційними до базових витрат
24	Система управління	24	Вхід Вихід Виконання проекту
25	Сукупність процесів управління	25	Ієрархічна система
26	Контроль за проектом	26	Складається з визначеного числа взаємозалежних проектів
27	Методи аналізу стану робіт щодо виконання проекту	27	Збір фактичних даних про досягнуті результати Оцінка фактичних витрат Аналіз фактично виробленого на поточну дату
28	Процеси контролю за проектом	28	Основні Допоміжні
29	Принципи побудови ефективної системи контролю	29	Наявність конкретних планів Наявність ефективної системи реагування
30	Контроль	30	Підтримка і відновлення базового плану проекту

Частина 3

Умови виконання завдання: *Чи згодні ви з таким твердженням?*

Варіант		
1	Планування робіт, ресурсів і витрат проекту повинне здійснюватися в тісному зв'язку, як між власними елементами, так і з окремими організаційними елементами проекту.	ТАК НІ

2	Сучасна методологія управління проектами передбачає формування в компанії цілої системи планів без урахування різних рівнів (концептуального, стратегічного, тактичного).	ТАК НІ
3	Контроль проекту є менш важливим, ніж його планування, та вимагає від керівництва менших зусиль.	ТАК НІ
4	Використання значних ресурсів та коштів зумовлюють важливість процесів планування і контролю, а також складність і масштабність проекту.	ТАК НІ
5	Планування і контроль не передбачає використання складних специфічних, технічних прийомів та методів.	ТАК НІ
6	За допомогою структуризації простежується зв'язок як між окремими елементами проектних робіт, так і їхній зв'язок з кінцевою метою проекту.	ТАК НІ
7	Саме завдяки структуризації, використаній на ранніх стадіях життєвого циклу, навіть дуже великі й складні проекти мають змогу бути добре керованими, спланованими і контрольованими.	ТАК НІ
8	Один і той же самий проект не може супроводжуватися створенням декількох WBS, що будуть мати різну кількість рівнів та їх елементів.	ТАК НІ
9	Формування системи кодування WBS не передбачає кодування усіх її блоків.	ТАК НІ
10	Організаційна структура проекту (OBS) стосується тільки його внутрішньої організаційної структури.	ТАК НІ
11	Сітьове планування полягає передусім у побудові сітьового графіка та обчисленні його параметрів.	ТАК НІ
12	Для полегшення сприйняття інформації про логічні зв'язки між роботами її подають зазвичай у вигляді таблиці, яка містить наступні відомості: послідовні, паралельні.	ТАК НІ
13	Робота з фіксованою тривалістю - має визначену тривалість, яка не залежить від кількості призначених їй ресурсів.	ТАК НІ
14	Визначення залежностей між роботами не є необхідним для розрахунку календарного графіка за СРМ.	ТАК НІ
15	Процеси детального планування передбачають визначення дати початку підпроектів чи пакетів робіт на підставі укрупнених планів.	ТАК НІ
16	Перевірка можливості ресурсної реалізації календарного плану проводиться шляхом зіставлення функцій наявності і потреби в ресурсах проекту в цілому.	ТАК НІ
17	Легкість одержування інформації про ресурсні потреби на кожному проміжку часу є недоліком представлення проекту у виді сітьової моделі.	ТАК НІ
18	На планування проектних витрат не оказують вплив індекси інфляції.	ТАК НІ
19	Певній стадії проекту відповідає свій вид розробленого бюджету, які характеризуються певним рівнем докладності та призначення.	ТАК НІ
20	Проведення оцінки обсягів необхідних проектних ресурсів залежить, перш за все, від обсягу робіт, що знаходиться вираження у їх трудомісткості.	ТАК НІ
21	Стан робіт зі здійснення проекту оцінюється щодо граничної дати, тобто моменту часу, до якого проводиться аналіз.	ТАК НІ
22	Порівняння фактичного використання ресурсів із плановими роботами проекту не ґрунтується безпосередньо на зворотному зв'язку системи.	ТАК НІ
23	Ефективний контроль за змістом робіт проекту забезпечується за допомогою визначених формальних процедур управління змінами.	ТАК НІ
24	Керівництво організації не здійснює безперервний контроль всіх основних елементів проекту.	ТАК НІ
25	Закордонна практика управління проектами показує, що звичайно контролю піддаються такі кількісні характеристики як час, обсяг робіт і вартість, що є основними.	ТАК НІ

Частина 5

Умови виконання завдання: **Виберіть правильну відповідь:**

	Варіант
1	<p>У чому складається сутність планування:</p> <p>а) у визначенні результатів діяльності організації по факту і порівнянні її з плановими показниками, упровадженні заходів щодо усунення виниклих відхилень;б) у розподілі обсягів робіт, ресурсів та витрат у заданих термінах і між окремими виконавцями для вчасного й ефективного здійснення проекту;в) у визначенні цілей і задач проекту на основі формування обов'язкових заходів, у застосуванні методів і засобів їхньої реалізації, в'язуванні необхідних ресурсів, а також в узгодженні дій всіх учасників проекту;г) нема вірної відповіді.</p>
2	<p>Що належить до основних процесів проектного планування:</p> <p>а) планування змісту проекту і його документування; складання кошторису, оцінка вартості ресурсів, необхідних для виконання робіт проекту; складання бюджету, прив'язка кошторисних витрат до конкретних видів діяльності тощо;б) планування якості, визначення стандартів якості; планування комунікацій; планування постачань; планування пропозицій, документування товарних вимог тощо;в) усі перераховані вище варіанти;г) нема вірної відповіді.</p>
3	<p>Що належить до допоміжних процесів проектного планування:</p> <p>а) планування змісту проекту і його документування; складання кошторису, оцінка вартості ресурсів, необхідних для виконання робіт проекту; складання бюджету, прив'язка кошторисних витрат до конкретних видів діяльності тощо;б) планування якості, визначення стандартів якості; планування комунікацій; планування постачань; планування пропозицій, документування товарних вимог тощо;в) усі перераховані вище варіанти;г) нема вірної відповіді.</p>
4	<p>Вкажіть основні рівні проектного планування:</p> <p>а) встановлення послідовності робіт; визначення і розподіл потрібних ресурсів і бюджету, поєднання їх з календарним планом робіт; розробка інформаційної бази контролю; прийняття рішення щодо перерозподілу ресурсів проекту тощо;</p> <p>б) встановлення: дат початку і кінця, бюджетів, технічних результатів; внутрішніх цілей; відповідальних осіб або відділів; розробка плану; побудування планової діаграми; визначення витрат і ресурсів за кожним видом робіт;в) планування якості, визначення стандартів якості; планування комунікацій; планування постачань; планування пропозицій, документування товарних вимог тощо;г) нема вірної відповіді.</p>
5	<p>Основна мета контролю проекту полягає в наступному:</p> <p>а) забезпеченні виконання планових показників, а також підвищення загальної ефективності функцій, як планування, так і всього контролю проекту;б) встановленні послідовності робіт; визначенні і розподілі потрібних ресурсів і бюджету, поєднанні їх з календарним планом робіт; розробці інформаційної бази контролю; прийнятті рішення щодо перерозподілу ресурсів проекту тощо;в) визначенні результатів діяльності організації по факту і порівнянні її з плановими показниками, упровадженні заходів щодо усунення відхилень, що виникли;г) нема вірної відповіді.</p>
6	<p>Структуризація проекту передбачає розробку:а) робочої структури проекту;б) організаційної структури проекту;в) затратної структури проекту;г) нема вірної відповіді;д) усі відповіді правильні.</p>
7	<p>WBS – це: а) робоча структура проекту, попередній етап, основа для розробки сіткових і календарних планів, які супроводжуються повним переліком усіх проектних робіт, отриманих за допомогою пакетів робіт;б) організаційна структура проекту, попередній етап, основа для розробки сіткових і календарних планів, які супроводжуються повним переліком усіх проектних робіт, отриманих за допомогою пакетів робіт; в) затратна структура проекту, попередній етап, основа для розробки сіткових і календарних планів, які супроводжуються повним переліком усіх проектних робіт, отриманих за допомогою пакетів робіт;г) нема вірної відповіді.</p>

8	<p>Які два основних підходи має сучасне використання структури проекту – WBS: а) створення тільки WBS, при цьому структуризація проводиться в одному розрізі; б) створення тільки CBS, при цьому структуризація проводиться в одному розрізі; в) створення WBS і OBS, при цьому структуризація здійснюється у двох розрізах - проекту й організаційних підрозділів; г) створення CBS і OBS, при цьому структуризація здійснюється у двох розрізах - проекту й організаційних підрозділів; д) створення CBS і WBS, при цьому структуризація здійснюється у двох розрізах - проекту й організаційних підрозділів; е) нема вірної відповіді.</p>
9	<p>Основними етапами розробки WBS є: а) визначення ступеня деталізації проектних робіт, визначення кількості рівнів, розробка структури кожного рівня, підготовка опису елементів WBS, формування системи кодування, проведення зворотних обчислень; б) підготовка опису елементів WBS, формування системи кодування, проведення зворотних обчислень; в) визначення ступеня деталізації проектних робіт, визначення кількості рівнів, проведення зворотних обчислень</p>
10	<p>Двоспрямована структуризація поєднує:а) організаційну й затратну структури;б) робочу й затратну структури;в) робочу й організаційну структури;г) нема вірної відповіді.</p>
11	<p>Пізнi дати робіт – це:а) найбільш ранні можливі терміни початку і закінчення робіт за умови, що попередні роботи закінчені.б) найбільш пізні можливі терміни початку і закінчення робіт за умови, що дата завершення проекту не буде затримана;в) час, на який може бути затримана дата закінчення роботи без затримки планового терміну завершення проекту; різниця між датами пізнього і раннього закінчень (початків) роботи.г) нема вірної відповіді.</p>
12	<p>Ранні дати проектних робіт – це:а) найбільш ранні можливі терміни початку і закінчення робіт за умови, що попередні роботи закінчені;б) найбільш пізні можливі терміни початку і закінчення робіт за умови, що дата завершення проекту не буде затримана;в) час, на який може бути затримана дата закінчення роботи без затримки планового терміну завершення проекту; різниця між датами пізнього і раннього закінчень (початків) роботи;г) нема вірної відповіді.</p>
13	<p>Побудований сітвовий графік повинний відповідати наступним основним вимогам: а) у сітвовому графіку не повинно бути „тупикових” подій;б) у сітвовому графіку не повинно бути хвостових подій;в) у сітвовому графіку не повинно бути взаємозалежних подій або замкнутих контурів;г) усі відповіді правильні;д) нема вірної відповіді.</p>
14	<p>Директивний термін виконання робіт - це :а) бажаний час, за який повинні бути виконані усі роботи проекту;б) час, на який може бути затримана дата закінчення роботи без затримки планового терміну завершення проекту;в) час, на який може бути затримано виконання роботи без збитку для повного резерву наступних робіт сіті (без затримки їхнього раннього початку);г) нема вірної відповіді.</p>
15	<p>Повний резерв – це:а) бажаний час, за який повинні бути виконані усі роботи проекту; б) час, на який може бути затримана дата закінчення роботи без затримки планового терміну завершення проекту; в) час, на який може бути затримано виконання роботи без збитку для повного резерву наступних робіт сіті (без затримки їхнього раннього початку); г) нема вірної відповіді.</p>
16	<p>Проведення аналізу ресурсів проекту вимагає від його менеджерів дотримання певних принципів: а) потреба роботи в нескладованому ресурсі задається у виді функції потреби, яка показує кількість одиниць даного необхідного ресурсу у залежності від фази;б) порівняння потреби у проектних ресурсах з самого його початку з їх наявністю та розробка календарного плану по ранніх строках початку робіт; в) при відсутності потрібного ресурсу для початку роботи в ранні строки, її зсувають на один день (тиждень) у межах запасу часу, а потім знову зіставляють наявність ресурсів з потребою в них;г) усі варіанти правильні;д) нема вірної відповіді.</p>

17	<p>Основні методи оцінки витрат за проектом:</p> <p>а) метод покрокового обчислення; б) експоненціальний метод; в) параметричні методи; г) оцінка за співвідношенням компонентів; д) калькулювання; е) концептуальна оцінка; ж) усі варіанти правильні; з) нема вірної відповіді.</p>
18	<p>Потреба роботи в складованому ресурсі описується за допомогою двох функцій:</p> <p>а) функції інтенсивності витрат, що показує швидкість споживання ресурсу в залежності від фази роботи; б) функції витрат, що показує сумарний, накопичений обсяг необхідного ресурсу в залежності від фази; в) функції потреби, яка показує кількість одиниць даного необхідного ресурсу у залежності від фази; г) нема вірної відповіді.</p>
19	<p>Потреба роботи в нескладованому ресурсі задається у вигляді:</p> <p>а) функції інтенсивності витрат, що показує швидкість споживання ресурсу в залежності від фази роботи; б) функції витрат, що показує сумарний, накопичений обсяг необхідного ресурсу в залежності від фази; в) функції потреби, яка показує кількість одиниць даного необхідного ресурсу у залежності від фази; г) нема вірної відповіді.</p>
20	<p>Проектні ресурси – це:</p> <p>а) робоча сила; б) машини; в) устаткування; г) матеріали й грошові кошти; д) різноманітні товари; е) усі варіанти правильні; ж) нема вірної відповіді.</p>
21	<p>Системний підхід до контролю проекту припускає:</p> <p>а) наявність декількох контурів регулювання системи, що забезпечують зворотний зв'язок; б) оцінку стану робіт проекту щодо граничної дати; в) розподіл процесів контролю проекту на основні і допоміжні; г) нема вірної відповіді.</p>
22	<p>Перерахуйте основні вимоги до системи контролю проекту:</p> <p>а) відповідність часу, вартості, якості, організації проекту і змісту робіт запланованим показникам; б) ретельне планування всіх робіт; точна оцінка часу, ресурсів і витрат; облік фактичного виконання витрат у часовому розрізі; періодична переоцінка часу і витрат; порівняння фактичного виконання і витрат із графіком і бюджетом; в) наявність конкретних планів, інформативної системи звітності, системи аналізу фактичних показників і тенденцій, а також ефективної системи реагування; г) нема вірної відповіді.</p>
23	<p>Перерахуйте основні принципи побудови ефективної системи контролю:</p> <p>а) відповідність часу, вартості, якості, організації проекту і змісту робіт запланованим показникам; б) ретельне планування всіх робіт; точна оцінка часу, ресурсів і витрат; облік фактичного виконання витрат у часовому розрізі; періодична переоцінка часу і витрат; порівняння фактичного виконання і витрат із графіком і бюджетом; в) наявність конкретних планів, інформативної системи звітності, системи аналізу фактичних показників і тенденцій, а також ефективної системи реагування; г) нема вірної відповіді.</p>
24	<p>Перерахуйте основні процеси контролю:</p> <p>а) загальний контроль змін, ведення звітності по проекту; б) контроль змін змісту, контроль розкладу, контроль витрат, контроль якості, контроль ризику; в) спостереження, облік, аналіз і складання звітів про фактичне виконання проекту в порівнянні з планом; г) нема вірної відповіді.</p>
25	<p>Перерахуйте допоміжні процеси контролю:</p> <p>а) загальний контроль змін, ведення звітності по проекту; б) контроль змін змісту, контроль розкладу, контроль витрат, контроль якості, контроль ризику; в) спостереження, облік, аналіз і складання звітів про фактичне виконання проекту в порівнянні з планом; г) нема вірної відповіді.</p>

6.3 Заліковий модуль 3
Управління проектом. Юридичне забезпечення проектів.
(за змістовними модулями 9,10,11,12,13)

- Змістовий модуль 9. Управління ризиками в проектах.
 Змістовий модуль 10. Управління якістю проектів.
 Змістовий модуль 11. Організація проведення торгів за проектом.
 Змістовий модуль 12. Формування і розвиток команди проекту.
 Змістовий модуль 13. Програмне забезпечення процесу управління проектами.

Частина 1

Умови виконання завдання: *Дайте визначення понять та короткі відповіді на питання*

Варіант
1. Стратегія проекту – це
2. Структуризація проекту – це
3. Учасники проекту – це
4. Контроль якості — це
5. Розподіл (передача, трансферт) ризиків - це
6. Великомасштабні інвестиційні проекти — це
7. Ризик - це
Грошовий потік інвестиційного проекту — це
8. Управління ризиками - це
9. Прийнятний рівень ризику - це
10. Аналіз ризиків - це
11. Потреба в додатковому фінансуванні з урахуванням дисконту – це
12. Якість — це
13. Запит котирувань - це
14. Менеджмент якості в рамках управління проектом - це
15. Послуги - це
16. Страхування ризиків - це
17. Альтернативна пропозиція - це
18. Процедури закупівлі - це
19. Планування якості - це
20. Спрощені способи закупівлі - це
21. Оферент - це
22. Конкурс - це
23. Оферта - це
24. Інформаційна система управління проектом - це
25. Планування проекту — це
26. Сітьовий графік (сітьова модель, сіть) – це
27. План якості - це
28. Контроль проекту – це
29. Аудит якості - це
30. Товар - це
31. Інформаційна технологія - це
32. Управління комунікаціями проекту - це
33. Процес ухвалення рішення — процес вибору оптимального (задовільного) рішення серед альтернативних варіантів.
34. Система підтримки прийняття рішень — це
35. Команда проекту – це

Частина 2Умови виконання завдання: *Які показники групи Б відповідають показнику групи А*

Варіант			
1	Управління проектом	1	Керівництво, Координація
2	Місія	2	Генеральна мета
3	Етапи здійснення стратегії проекту	3	Стратегічний аналіз, розробка та вибір стратегії, реалізація стратегії
4	Проект	4	Деяка задача з визначеними вихідними даними і необхідними результатами
5	Фази інвестиційного проекту	5	Передінвестиційна, інвестиційна, експлуатаційна
6	Життєвий цикл проекту	6	Концепція
7	Процес управління проектом	7	Керівна система
8	Цінність проекту	8	Різниця між позитивними вигодами та негативними результатами
9	Дисконтна ставка	9	Ставка проценту
10	Основні елементи проекту	10	Задум, засоби реалізації, мета реалізації
11	Мета проекту	11	Бажаний та доведений результат
12	Ефективність інвестиційного проекту	12	Відповідність цілям його учасників
13	Ініціатор проекту	13	Автор проекту
14	Суспільна ефективність	14	Враховує наслідки для всього суспільства
15	Комерційна ефективність	15	Враховує економічні наслідки
16	Життєвий цикл проекту	16	Проміжок часу
17	Форми зовнішніх організаційних структур	17	Форма команди проекту, матрична організація, гібридна організаційна структура, структура модульного зв'язку
18	Форми внутрішньої організаційної структури	18	Внутрішня функціоналізація, внутрішня матрична структура, "федеральна" організація, централізована (децентралізована) організація великих проектів, дивізіональна структура
19	Ідентифікація	19	Стадія життєвого циклу проекту
20	Інфляція	20	Підвищення загального рівня цін
21	Ризик	21	Нестабільність, непевність
22	Дисконтування	22	Перерахунок
23	Міжнародні проекти	23	Значної вартості і складності
24	Складні проекти	24	Нестандартні підходи і значні витрати
25	Основні критерії оцінки якості проекту	25	Ступінь керованості або надійності; рівень наукоємності; ступінь надійності потенційних інвесторів
26	Оцінка	26	Функція зворотного зв'язку
27	Інвестиції	27	Вкладення
28	Передінвестиційна фаза	28	Аналіз інвестиційних можливостей, ТЄО, доповідь про інвестиційні можливості
29	Інвестиційна фаза	29	Переговори та укладання контракту, проектування, будівництво, маркетинг
30	Експлуатаційна фаза	30	Приймання та запуск, заміна устаткування, розширення, інновації
31	Методи без урахування дисконтування	31	Метод норми прибутку на капітал, метод терміну окупності інвестицій
32	Методи з урахуванням	32	Метод внутрішньої норми прибутку, метод ануїтету

	дисконтування		
33	Учасники проекту	33	Замовник, інвестор, контрактор
34	Основні принципи побудови ефективної системи контролю	34	Наявність чітких планів Наявність чіткої системи звітності Наявність ефективної системи реагування
35	Зміст контролю за проектом	35	Визначення результатів робіт щодо реалізації проекту
36	Основна мета контролю за проектом	36	Забезпечення виконання планових показників
37	До складу проектного контролю входять	37	Управління витратами Управління матеріальними ресурсами Управління якістю
38	Унікальність	38	Характерна риса проекту
39	Планування	39	Важлива складова контролю за проектом
40	Структуризація проекту передбачає	40	Розробку робочої структури проекту
41	Зміст обліку витрат	41	Визначення та планування ресурсів і бюджету
42	Оцінка параметрів робіт	42	Ключове завдання менеджера проекту
43	Завдання процесу розробки сітьової моделі	43	Визначення списку проектних робіт Оцінка параметрів робіт Визначення послідовності виконання робіт
44	Робота	44	Основний елемент сітьової моделі
45	Головна мета календарного планування проекту	45	Координація діяльності всіх виконавців
46	Цілі розробки календарного графіка	46	Забезпечення вчасного надходження фінансування Координація надходження ресурсів Вчасне забезпечення потрібних ресурсів
47	Ресурси невідтворні, складовані, накопичувані	47	В процесі виконання робіт витрачаються цілком
48	Ресурси відтворювані, нескладовані, які не накопичуються	48	В процесі виконання робіт зберігають свою натурально-речовинну форму і можуть використовуватися на інших роботах в міру свого вивільнення
49	Потреба роботи в складованому ресурсі описується за допомогою функцій	49	Функція витрат Функція інтенсивності витрат
50	Потреба роботи в нескладованому ресурсі задається у виді функції	50	Функція потреби
51	Аналіз проектних ресурсів включає	51	Визначення джерел інформації Встановлення пріоритетів у розподілі ресурсів Розподіл ресурсів
52	Мета проектного бюджетування	52	Визначення вартості проекту
53	Цілі планування витрат за проектом	53	Необхідність здійснення контролю Визначення життєздатності проекту Розподіл ресурсів Оцінка тривалості робіт Одержання фінансування
54	Метод покрокового обчислення	54	Залежність витрат від кількості функцій або виробничої потужності підприємства

55	Експоненціальний метод	55	Витрати є пропорційними до потужності обладнання
56	Параметричні методи	56	Всі витрати є пропорційними до базових витрат
57	Система управління	57	Вхід Вихід Виконання проекту
58	Сукупність процесів управління	58	Ієрархічна система
59	Контроль за проектом	59	Складається з визначеного числа взаємозалежних проектів
60	Методи аналізу стану робіт щодо виконання проекту	60	Збір фактичних даних про досягнуті результати Аналіз фактично виробленого на поточну дату
61	Процеси контролю за проектом	61	Основні Допоміжні
62	Принципи побудови ефективної системи контролю	62	Наявність конкретних планів Наявність ефективної системи реагування
63	Контроль	63	Підтримка і відновлення базового плану проекту

Частина 3

Умови виконання завдання: *Чи згодні ви з таким твердженням?*

Варіант	
1	Управління проектами – методологія організації, планування, керівництва, координації трудових, фінансових і матеріально-технічних ресурсів протягом проектного циклу, спрямована на ефективне досягнення його цілей шляхом застосування сучасних методів, техніки і технології управління для досягнення визначених у проекті результатів по складу й обсягу робіт, вартості, часу, якості і задоволенню учасників проекту.
2	Управління проектами – проміжок часу між моментом появи, зародження проекту і моментом його ліквідації, завершення.
3	Життєвий цикл проекту – це час від першої затрати до останньої вигоди проекту.
4	Мета проекту – це ймовірний результат.
5	Мета проекту – це бажаний та доведений результат.
6	Проект – це набір заходів, розроблених на невизначений термін та без ресурсних обмежень.
7	Місія – основний елемент структури проекту, що забезпечує реалізацію його задуму.
8	До правових чинників впливу на проект відносять політичну стабільність та міждержавні стосунки.
9	Ініціатор проекту – це особа, що здійснює інвестиції у проект та зацікавлена у максимізації своїх вигод.
10	Промислові проекти – це проекти, націлені на реформування системи управління, створення нової організації.
11	Стратегічне управління проектом – це управління системою цілей.
12	Оперативне управління проектом – управління системою діяльності.
13	Стратегічне управління проектом - управління системою діяльності.
14	Оперативне управління проектом - це управління системою цілей.
15	Згідно програми промислового розвитку ООН, проект складається з наступних фаз – передінвестиційної, інвестиційної та експлуатаційної.
16	Функціонування проекту здійснюється у певному оточенні, що складається з внутрішніх і зовнішніх компонентів.
17	Цінність проекту - різниця між позитивними та негативними результатами проекту.
18	Цінність проекту - добуток між позитивними та негативними результатами проекту.
19	Дисконтування – процес визначення теперішньої вартості потоку готівки шляхом

	коригування майбутніх грошових надходжень за допомогою коефіцієнту дисконтування.	
20	Дисконтування – процес визначення теперішньої вартості потоку готівки шляхом коригування майбутніх грошових надходжень за допомогою банківської процентної ставки.	
21	Комерційна ефективність інвестиційного проекту дає змогу врахувати економічні наслідки його реалізації з погляду безпосереднього учасника проекту.	
22	Дисконтна ставка – ставка процента, з якої майбутня вартість грошей приводиться до поточної її вартості.	
23	Дисконтна ставка – ставка процента, з якої теперішня вартість грошей приводиться до її майбутньої вартості.	
24	Майбутня вартість – вартість інвестованих коштів через визначений проміжок часу з урахуванням певної ставки проценту.	
25	Реалізація вертикального поділу праці, відповідно до класичного підходу, здійснюється за допомогою функціональної організаційної структури.	
26	Матричні організаційні структури ефективно використовувати для досягнення.	
27	При здійсненні розробки концепції проекту визначаються кінцеві цілі проекту і виявляються шляхи їхнього досягнення.	
28	Проходження всіх стадій життєвого циклу проекту є необхідною умовою реалізації проекту.	
29	Для розробки концепції проекту і визначення його життєздатності застосовують аналіз інвестиційних можливостей.	
30	До проекту, як до системи, можна і необхідно застосовувати системну методологію проектування, що потребує послідовного виконання певних кроків.	
31	Раніше одержані гроші мають меншу цінність, ніж гроші, одержані пізніше.	
32	У стабільній ринковій економіці величина норми дисконту стосовно власного капіталу визначається з депозитного проценту по вкладах з урахуванням інфляції та ризиків проекту.	
33	Індекс доходності являє собою відношення розміру капіталовкладень до суми наведених ефектів.	
34	Завданням організаційного аналізу інвестиційного проекту є встановлення характеру та розмірів потенційної шкоди навколишньому середовищу від проекту.	
35	По ходу здійснення проекту його план не може піддаватися коригуванню.	
36	Сам по собі кожний окремий показник не характеризує проект і не може бути єдиним критерієм вибору проекту.	
37	Внутрішня організаційна структура проекту - розбивка проекту і системи його управління на підсистеми і компоненти, якими можна управляти.	
38	Планування робіт, ресурсів і витрат проекту повинне здійснюватися в тісному зв'язку, як між власними елементами, так і з окремими організаційними елементами проекту.	
39	Сучасна методологія управління проектами передбачає формування в компанії цілої системи планів без урахування різних рівнів (концептуального, стратегічного, тактичного).	
40	Контроль проекту є менш важливим, ніж його планування, та вимагає від керівництва менших зусиль.	
41	Використання значних ресурсів та коштів зумовлюють важливість процесів планування і контролю, а також складність і масштабність проекту.	
42	Планування і контроль не передбачає використання складних специфічних, технічних прийомів та методів.	
43	За допомогою структуризації простежується зв'язок як між окремими елементами проектних робіт, так і їхній зв'язок з кінцевою метою проекту.	
44	Саме завдяки структуризації, використаній на ранніх стадіях життєвого циклу, навіть дуже великі й складні проекти мають змогу бути добре керованими, спланованими і контрольованими.	

45	Один і той же самий проект не може супроводжуватися створенням декількох WBS, що будуть мати різну кількість рівнів та їх елементів.	
46	Формування системи кодування WBS не передбачає кодування усіх її блоків.	
47	Організаційна структура проекту (OBS) стосується тільки його внутрішньої організаційної структури.	
48	Сітьове планування полягає передусім у побудові сітьового графіка та обчисленні його параметрів.	
49	Для полегшення сприйняття інформації про логічні зв'язки між роботами її подають зазвичай у вигляді таблиці, яка містить наступні відомості: послідовні, паралельні.	
50	Робота з фіксованою тривалістю - має визначену тривалість, яка не залежить від кількості призначених їй ресурсів.	
51	Визначення залежностей між роботами не є необхідним для розрахунку календарного графіка за СРМ.	
52	Процеси детального планування передбачають визначення дати початку підпроектів чи пакетів робіт на підставі укрупнених планів.	
53	Перевірка можливості ресурсної реалізації календарного плану проводиться шляхом зіставлення функцій наявності і потреби в ресурсах проекту в цілому.	
54	Легкість одержування інформації про ресурсні потреби на кожному проміжку часу є недоліком представлення проекту у виді сітьової моделі.	
55	На планування проектних витрат не оказують вплив індекси інфляції.	
56	Певній стадії проекту відповідає свій вид розробленого бюджету, які характеризуються певним рівнем докладності та призначення.	
57	Проведення оцінки обсягів необхідних проектних ресурсів залежить, перш за все, від обсягу робіт, що знаходять вираження у їх трудомісткості.	

Частина 4

Умови виконання завдання: **Виберіть правильну відповідь:**

Варіант		
1	Яке з приведених визначень поняття “проект” є базовим з погляду системного підходу: а) проект – деяка задача з визначеними вихідними даними і необхідними результатами (цілями), що обумовлюють спосіб її рішення; б) проект - процес переходу з вихідного стану в кінцеве – результат при участі ряду обмежень і механізмів; в) проект – цілеспрямоване, заздалегідь пророблене і заплановане створення або модернізація фізичних об'єктів, технологічних процесів, ресурсів, а також управлінських рішень і заходів по їхньому виконанню; г) нема вірної відповіді.	
2	“Процесна” концепція управління проектами припускає, що: а) сутність УП описується через його складові і їхні взаємозв'язки; б) сутність УП описується через складові виробничого процесу; в) сутність УП описується через вартість, доходи і витрати проекту; г) нема вірної відповіді.	
3	Місія проекту – це: а) центральна ланка у виробленні напрямків дій з метою одержання результатів проекту; б) мета першого рівня проекту; в) генеральна мета проекту; г) нема вірної відповіді.	
4	Послідовність етапів здійснення стратегії проекту є наступною: а) розробка і вибір стратегії, реалізація стратегії, стратегічний аналіз; б) розробка і вибір стратегії, стратегічний аналіз, реалізація стратегії; в) стратегічний аналіз, розробка і вибір стратегії, реалізація стратегії; г) нема вірної відповіді.	
5	Системний підхід до визначення поняття проекту припускає, що проект є: а) цільовою незалежною програмою; б) керуючою підсистемою; в) керованою підсистемою; г) нема вірної відповіді.	
6	Команда проекту:	

	а) безпосередньо керує реалізацією проекту;б) здійснює управління інвестиційним процесом у рамках проекту;в) є сукупністю всіх учасників проекту;г) нема вірної відповіді.	
7	Відповідно до класифікації, складні проекти – це: а) проекти, що припускають рішення задач за допомогою нестандартних підходів і значних витрат;б) проекти, що припускають у своєму складі декілька взаємозалежних проектів;в) цільові програми, які характеризуються високою капіталоемністю, трудомісткістю і вартістю;г) нема вірної відповіді.	
8	Методи управління проектами включають: а) стандартне планування, календарне планування, мережне планування; б) імітаційне моделювання, логістику, ресурсне планування, структурне планування; в) стандартне планування, календарне планування, мережне планування, імітаційне моделювання, логістику, ресурсне планування, структурне планування; г) нема вірної відповіді.	
9	Маркетинг проекту відноситься до: а) передінвестиційної фази проекту;б) інвестиційної фази проекту;в) експлуатаційної фази проекту;г) нема вірної відповіді.	
10	Результат проекту залежить від: а) ступеня участі в реалізації проекту інвесторів;б) матеріально-технічного забезпечення проекту;в) ступеня відповідності запланованому рівню його характеристик;г) нема вірної відповіді.	
11	Ефективність інвестиційного проекту – це: а) категорія, що відображає відповідність проекту цілям його учасників;б) отримані або сплачені грошові кошти за певний період (крок) та за весь розрахунковий період;в) максимальне значення абсолютної величини мінусового накопиченого сальдо від інвестиційної та операційної діяльності;г) нема вірної відповіді	
12	Чиста теперішня вартість – це: а) середньорічна чиста теперішня вартість за проектом;б) відношення суми елементів грошового потоку від операційної діяльності до абсолютної величини суми елементів грошового потоку від інвестиційної діяльності;в) різниця між дисконтованим грошовим доходом від інвестиційного проекту й витратами на інвестиції; г) нема вірної відповіді.	
13	Індекс дохідності інвестицій – це: а) різниця між дисконтованим грошовим доходом від інвестиційного проекту й витратами на інвестиції; б) відношення суми елементів грошового потоку від операційної діяльності до абсолютної величини суми елементів грошового потоку від інвестиційної діяльності;в) накопичений дисконтований ефект (дисконтоване накопичене сальдо) за розрахунковий період; г) нема вірної відповіді.	
14	Суспільна ефективність ІІ містить у собі: а) економічний ефект;б) екологічний ефект;в) соціальний ефект;г) бюджетний ефект; д) усі варіанти правильні;е) нема вірної відповіді.	
15	Норма дисконту учасника проекту: а) призначена для оцінки комерційної ефективності ІІ і визначається з урахуванням альтернативної ефективності використання інвестицій;б) відбиває ступінь ефективності участі в проекті підприємства або акціонерів;в) застосовується для розрахунку показників суспільної ефективності і вважається національним параметром. Установлюється централізовано;г) використовується при розрахунку бюджетної ефективності. Установлюється регіональними органами керування; д) нема вірної відповіді.	
16	Статичні методи оцінки ефективності інвестицій – ґрунтуються на: а) проектних, планових і фактичних даних про витрати і результати реалізації ІІ; б) відношенні суми елементів грошового потоку від операційної діяльності до абсолютної величини суми елементів грошового потоку від інвестиційної діяльності;	

	<p>в) максимальному значенні абсолютної величини мінусового накопиченого сальдо від інвестиційної та операційної діяльності;</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	
17	<p>Методами оцінки ефективності інвестиційних проектів без урахування дисконтування є:</p> <p>а) метод чистої приведеної вартості;</p> <p>б) метод внутрішньої норми прибутку; в) методи абсолютної ефективності інвестицій;</p> <p>г) дисконтований термін окупності інвестицій; д) індекс прибутковості; е) методи порівняльної ефективності варіантів капітальних вкладень; ж) метод анuitету;</p> <p>з) усі варіанти правильні; и) нема вірної відповіді.</p>	
18	<p>Чиста приведена вартість може бути визначена по формулі:</p> <p>а) $\sum_{t=0}^T D_t - K$; б) $\frac{D_{ЗАГ}}{K}$; в) $\sum_{t=0}^T \frac{K}{(1 + E_{BH})^{t-p}} = \sum_{t=0}^T \frac{D}{(1 + E_{BH})^{t-p}}$</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	
19	<p>Обчислення індексу прибутковості здійснюється за формулою:</p> <p>а) $\sum_{t=0}^T D_t - K$; б) $\frac{D_{ЗАГ}}{K}$; в) $\sum_{t=0}^T \frac{K}{(1 + E_{BH})^{t-p}} = \sum_{t=0}^T \frac{D}{(1 + E_{BH})^{t-p}}$</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	
20	<p>Обчислення внутрішньої норми прибутку здійснюється за формулою:</p> <p>а) $\sum_{t=0}^T D_t - K$; б) $\frac{D_{ЗАГ}}{K}$; в) $\sum_{t=0}^T \frac{K}{(1 + E_{BH})^{t-p}} = \sum_{t=0}^T \frac{D}{(1 + E_{BH})^{t-p}}$</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	
21	<p>Організаційна структура проекту – це:</p> <p>а) взаємозв'язок робочих груп по виконанню робіт; б) сукупність елементів організації і зв'язків між ними; в) координація і комунікаційне забезпечення взаємовідносин членів проектної команди та окремих проектних команд між собою;</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	
22	<p>Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами припускають їхню відповідність:</p> <p>а) системі взаємин учасників проекту; змісту проекту; вимогам зовнішнього оточення; б) функціональному або цільовому підходу до формування груп проектної команди; в) компонентам організаційної структури зовнішніх організацій, певному ступеню централізації або децентралізації; г) нема вірної відповіді.</p>	
23	<p>Основними формами зовнішніх організаційних структур є:</p> <p>а) форма проектної команди; матрична організація; гібридна організаційна структура; структура модульного зв'язку; б) внутрішня функціоналізація; внутрішня матрична структура; “федеральна” організація; централізована (децентралізована) організація великих проектів; дивізіональна структура;</p> <p>в) форма проектної команди; структура модульного зв'язку, “федеральна” організація; дивізіональна структура;</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	
24	<p>Формами внутрішньої організаційної структури є:</p> <p>а) форма проектної команди; матрична організація; гібридна організаційна структура; структура модульного зв'язку; б) внутрішня функціоналізація; внутрішня матрична структура; “федеральна” організація; централізована (децентралізована) організація великих проектів; дивізіональна структура; в) форма проектної команди; структура модульного зв'язку “федеральна” організація; дивізіональна структура;</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	

25	<p>Чинниками, що визначають кількість рівнів управління та складність структури, виступають:</p> <p>а) форма організаційної структури проектних одиниць; глибина контролю на всіх рівнях; б) кількість і розмір організаційних одиниць; ступінь їх централізації і децентралізації; в) усі перераховані вище варіанти; г) нема вірної відповіді.</p>	
26	<p>Який вид організаційної структури припускає наявність великого числа прав і повноважень керівника проекту стосовно його управління:</p> <p>а) проектно-цільова структура; б) матрична структура; в) функціональна структура; г) нема вірної відповіді.</p>	
27	<p>Створення пакета організаційної, методичної і довідкової документації є результатом етапу:</p> <p>а) проектування організаційної структури; б) вибору виду організаційної структури; в) реалізації організаційної структури; г) нема вірної відповіді.</p>	
28	<p>Система комунікацій містить у собі:</p> <p>а) потоки і структуру даних; інформаційну систему; Інтернет, телефонію й інші засоби зв'язку; б) адміністративні зв'язки; горизонтальні процеси; структуру цілей і задач; виробничо-технологічну інфраструктуру; фінансово-економічні показники діяльності організації і управління нею; в) усі перераховані вище варіанти; г) нема вірної відповіді.</p>	
29	<p>До якого етапу розробки і створення організаційної структури управління проектом відносяться вартісні моделі:</p> <p>а) принциповий вибір організаційної структури; б) детальне проектування організаційної структури; в) розробка організаційної і методичної документації; г) нема вірної відповіді.</p>	
30	<p>Ефективність використання визначеної організаційної структури залежить:</p> <p>а) від змісту проекту; б) від кількості і розміру організаційних одиниць; в) від глибини контролю на всіх рівнях; г) нема вірної відповіді.</p>	
31	<p>Показники роботи фірми характеризуються такими даними, грн.: виручка від реалізації – 1720, витрати – 945, амортизація – 85, виплата процентів – 74, прибуток до спадкування – 616, податки – 207. Операційний грошовий потік підприємства дорівнює: а) 409; б) 483; в) 494; г) 568, д) 775</p>	
32	<p>Якою буде теперішня вартість грошей, якщо майбутня вартість – 500 грн.; процентна ставка – 13%; кількість років – 7.</p> <p>а) 215; б) 214,5; в) 212,5.</p>	
33	<p>Якою буде майбутня вартість грошей, якщо теперішня вартість – 2500 грн.; процентна ставка – 8%; кількість років – 8.</p> <p>а) 4600; б) 4627,5; в) 4635,7.</p>	
34	<p>У чому складається сутність планування:</p> <p>а) у визначенні результатів діяльності організації по факту і порівнянні її з плановими показниками, упровадженні заходів щодо усунення виниклих відхилень;</p> <p>б) у розподілі обсягів робіт, ресурсів та витрат у заданих термінах і між окремими виконавцями для вчасного й ефективного здійснення проекту;</p> <p>в) у визначенні цілей і задач проекту на основі формування обов'язкових заходів, у застосуванні методів і засобів їхньої реалізації, ув'язуванні необхідних ресурсів, а також в узгодженні дій всіх учасників проекту;</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	
35	<p>Що належить до основних процесів проектного планування:</p> <p>а) планування змісту проекту і його документування; складання кошторису, оцінка вартості ресурсів, необхідних для виконання робіт проекту; складання бюджету, прив'язка кошторисних витрат до конкретних видів діяльності тощо;</p> <p>б) планування якості, визначення стандартів якості; планування комунікацій; планування постачань; планування пропозицій, документування товарних вимог тощо; в) усі перераховані вище варіанти;</p>	

	г) нема вірної відповіді.	
36	<p>Що належить до допоміжних процесів проектного планування:</p> <p>а) планування змісту проекту і його документування; складання кошторису, оцінка вартості ресурсів, необхідних для виконання робіт проекту; складання бюджету, прив'язка кошторисних витрат до конкретних видів діяльності тощо;</p> <p>б) планування якості, визначення стандартів якості; планування комунікацій; планування постачань; планування пропозицій, документування товарних вимог тощо;в) усі перераховані вище варіанти;г) нема вірної відповіді.</p>	
37	<p>Вкажіть основні рівні проектного планування:</p> <p>а) встановлення послідовності робіт; визначення і розподіл потрібних ресурсів і бюджету, поєднання їх з календарним планом робіт; розробка інформаційної бази контролю; прийняття рішення щодо перерозподілу ресурсів проекту тощо;</p> <p>б) встановлення: дат початку і кінця, бюджетів, технічних результатів; внутрішніх цілей; відповідальних осіб або відділів; розробка плану; побудування планової діаграми; визначення витрат і ресурсів за кожним видом робіт;</p> <p>в) планування якості, визначення стандартів якості; планування комунікацій; планування постачань; планування пропозицій, документування товарних вимог тощо;г) нема вірної відповіді.</p>	
38	<p>Основна мета контролю проекту полягає в наступному:</p> <p>а) забезпеченні виконання планових показників, а також підвищення загальної ефективності функцій, як планування, так і всього контролю проекту;</p> <p>б) встановленні послідовності робіт; визначенні і розподілі потрібних ресурсів і бюджету, поєднанні їх з календарним планом робіт; розробці інформаційної бази контролю; прийнятті рішення щодо перерозподілу ресурсів проекту тощо;</p> <p>в) визначенні результатів діяльності організації по факту і порівнянні її з плановими показниками, упровадженні заходів щодо усунення відхилень, що виникли;</p> <p>г) нема вірної відповіді.</p>	
39	<p>Структуризація проекту передбачає розробку:</p> <p>а) робочої структури проекту;б) організаційної структури проекту;в) затратної структури проекту;г) нема вірної відповіді;д) усі відповіді правильні.</p>	
40	<p>WBS – це:</p> <p>а) робоча структура проекту, попередній етап, основа для розробки сіткових і календарних планів, які супроводжуються повним переліком усіх проектних робіт, отриманих за допомогою пакетів робіт;б) організаційна структура проекту, попередній етап, основа для розробки сіткових і календарних планів, які супроводжуються повним переліком усіх проектних робіт, отриманих за допомогою пакетів робіт; в) затратна структура проекту, попередній етап, основа для розробки сіткових і календарних планів, які супроводжуються повним переліком усіх проектних робіт, отриманих за допомогою пакетів робіт;г) нема вірної відповіді.</p>	
41	<p>Які два основних підходи має сучасне використання структури проекту – WBS:</p> <p>а) створення тільки WBS, при цьому структуризація проводиться в одному розрізі;</p> <p>б) створення тільки CBS, при цьому структуризація проводиться в одному розрізі;</p> <p>в) створення WBS і OBS, при цьому структуризація здійснюється у двох розрізах - проекту й організаційних підрозділів;г) створення CBS і OBS, при цьому структуризація здійснюється у двох розрізах - проекту й організаційних підрозділів;</p> <p>д) створення CBS і WBS, при цьому структуризація здійснюється у двох розрізах - проекту й організаційних підрозділів;е) нема вірної відповіді.</p>	
42	<p>Основними етапами розробки WBS є:</p> <p>а) визначення ступеня деталізації проектних робіт, визначення кількості рівнів, розробка структури кожного рівня, підготовка опису елементів WBS, формування системи кодування, проведення зворотних обчислень;</p> <p>б) підготовка опису елементів WBS, формування системи кодування, проведення зворотних обчислень;в) визначення ступеня деталізації проектних робіт,</p>	

	визначення кількості рівнів, проведення зворотних обчислень;г) нема вірної відповіді.	
43	Двоспрямована структуризація поєднує: а) організаційну й затратну структури;б) робочу й затратну структури;в) робочу й організаційну структури;г) нема вірної відповіді.	
44	Пізні дати робіт – це: а) найбільш ранні можливі терміни початку і закінчення робіт за умови, що попередні роботи закінчені.б) найбільш пізні можливі терміни початку і закінчення робіт за умови, що дата завершення проекту не буде затримана;в) час, на який може бути затримана дата закінчення роботи без затримки планового терміну завершення проекту; різниця між датами пізнього і раннього закінчень (початків) роботи. г) нема вірної відповіді.	
45	Ранні дати проектних робіт – це: а) найбільш ранні можливі терміни початку і закінчення робіт за умови, що попередні роботи закінчені;б) найбільш пізні можливі терміни початку і закінчення робіт за умови, що дата завершення проекту не буде затримана;в) час, на який може бути затримана дата закінчення роботи без затримки планового терміну завершення проекту; різниця між датами пізнього і раннього закінчень (початків) роботи; г) нема вірної відповіді.	
46	Побудований сітьовий графік повинний відповідати наступним основним вимогам: а) у сітьовому графіку не повинно бути „тупикових” подій;б) у сітьовому графіку не повинно бути хвостових подій;в) у сітьовому графіку не повинно бути взаємозалежних подій або замкнутих контурів;г) усі відповіді правильні; д) нема вірної відповіді.	
47	Директивний термін виконання робіт - це : а) бажаний час, за який повинні бути виконані усі роботи проекту;б) час, на який може бути затримана дата закінчення роботи без затримки планового терміну завершення проекту;в) час, на який може бути затримано виконання роботи без збитку для повного резерву наступних робіт сіті (без затримки їхнього раннього початку);г) нема вірної відповіді.	
48	Повний резерв – це: а) бажаний час, за який повинні бути виконані усі роботи проекту; б) час, на який може бути затримана дата закінчення роботи без затримки планового терміну завершення проекту;в) час, на який може бути затримано виконання роботи без збитку для повного резерву наступних робіт сіті (без затримки їхнього раннього початку);г) нема вірної відповіді.	
49	Проведення аналізу ресурсів проекту вимагає від його менеджерів дотримання певних принципів: а) потреба роботи в нескладованому ресурсі задається у виді функції потреби, яка показує кількість одиниць даного необхідного ресурсу у залежності від фази; б) порівняння потреби у проектних ресурсах з самого його початку з їх наявністю та розробка календарного плану по ранніх строках початку робіт; в) при відсутності потрібного ресурсу для початку роботи в ранні строки, її зсувають на один день (тиждень) у межах запасу часу, а потім знову зіставляють наявність ресурсів з потребою в них;г) усі варіанти правильні;д) нема вірної відповіді.	
50	Основні методи оцінки витрат за проектом: а) метод покрокового обчислення;б) експоненціальний метод;в) параметричні методи;г) оцінка за співвідношенням компонентів;д) калькулювання;е) концептуальна оцінка;ж) усі варіанти правильні; з) нема вірної відповіді.	
51	Потреба роботи в складованому ресурсі описується за допомогою двох функцій: а) функції інтенсивності витрат, що показує швидкість споживання ресурсу в залежності від фази роботи;б) функції витрат, що показує сумарний, накопичений	

	обсяг необхідного ресурсу в залежності від фази; в) функції потреби, яка показує кількість одиниць даного необхідного ресурсу у залежності від фази; г) нема вірної відповіді.	
52	Потреба роботи в нескладованому ресурсі задається у вигляді: а) функції інтенсивності витрат, що показує швидкість споживання ресурсу в залежності від фази роботи; б) функції витрат, що показує сумарний, накопичений обсяг необхідного ресурсу в залежності від фази; в) функції потреби, яка показує кількість одиниць даного необхідного ресурсу у залежності від фази; г) нема вірної відповіді.	
53	Проектні ресурси – це: а) робоча сила; б) машини; в) устаткування; г) матеріали й грошові кошти; д) різноманітні товари; е) усі варіанти правильні; ж) нема вірної відповіді.	

7. Література, що рекомендована для самостійної роботи студентів

Базова

1. Мазур И.И. Управление проектами : Учеб. пособие для вузов / Мазур И.И., Шапиро В.Д. , Ольдерогге Н.Г. ; под общ. ред. И.И.Мазура. – 3-е изд. – М. : ЗАО «Издательство «Экономика», 2004. – 664с.
2. Управління проектами : [навч. посібник] / І.А. Дмитрієв, О.М.Шершенюк, Т.В. Деділова, І.М.Кирчата . – Харків : ХНАДУ, 2013. – 236 с.
3. Нефьодов Л.І. Управління проектами : Навч. посіб. для студ. вузів / Нефьодов Л.І., Петренко Ю.А., Кривенко С.А. – Х., 2004. – 230 с.
4. Управление проектами / PROJECT MANAGMENT : Толковый англо-русский словарь-справочник / Под ред. В.Д. Шапиро. М. : Высшая школа, 2000.
5. Беренс В. Руководство по оценке эффективности инвестиций : пер. с англ. / Беренс В., Хавранек П., М. - 1995. – 25 с.
6. Проектний аналіз : підручник / Н. В. Попова; М-во освіти і науки України, ХНАДУ. - Х. : ХНАДУ, 2016. - 163 с.. - ISBN 978-966-303-647-2.
7. Управління проектами : навч. посіб. для студ. вузів / Г. М. Тарасюк. - 3-є вид. -К. : Каравела, 2009. - 320 с.. - ISBN 966-8019-56-3.
8. Проектний аналіз [Текст] : підручник / Н. В. Попова ; Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. - Харків : ХНАДУ, 2016. - 163 с.

Допоміжна

9. Креативные технологии управления проектами и программами : монография / [С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, И.А. Бабаев, В.Б. Яковенко и др.] – К. : Саммит-Книга, 2010. – 768 с.
10. Тернер Дж. Родни. Руководство по проектно-ориентрованному управлению / пер. с англ. под. общ. ред. Воропаева В.И. – М. : Издательский дом Гребенникова, 2007. – 552 с.
11. Управління проектами : теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.
12. Павлов И.Д. Модели управления проектами : уч. пособие / И.Д.Павлов, А.В. Радкевич – Запорожье: ГУ «ЗИГМУ», 2004. – 320 с.

13. Батенко Л.П. Управління проектами : навч. посібник / Батенко Л.П., Завгородніх О.А., Ліщинська В.В. – К. : КНЕУ, 2003.– 231с.
14. Курс МВА по стратегическому менеджменту: Пер. с англ. / [Портер М., Самплер Дж., Прахалад С.К. и др.]. – М. : Ампина Паблшер, 2002. – 608с.
15. Управління проектами в підприємницьких структурах : навч. посіб. / В. Р. Кучеренко [та ін.] ; Одес. нац. екон. ун-т. - 2-ге вид., випр. та допов. - Одеса : Астропринт, 2013. - 264 с.
16. Управління проектами : процеси планування проектних дій : підруч. [для студентів ВНЗ] / І. В. Чумаченко [та ін.] ; за заг. ред. І. В. Чумаченка і В. В. Морозова ; ВНЗ "Ун-т економіки та права "КРОК". - Київ : Крок, 2014.
17. Управління проектами : вітчизняний і зарубіжний досвід : [монографія] / [М. А. Ажажа, О. В. Алейнікова, О. Б. Бабіч та ін.] ; під ред. Сергія Чернова [та ін.]. - Запоріжжя : ЗДІА, 2015. - 349 с.
18. Управління проектами : навч. посіб. [для самот. роботи студентів спец. 8.03060101 "Менеджмент орг. і адміністрування"] / Шишмарьова Л. О. ; Харків. нац. екон. ун-т ім. С. Кузнеця. - Харків : ХНЕУ, 2015. - 135 с.
19. Управління проектами інформатизації : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Л. М. Савчук, Л. М. Бандоріна, Р. В. Савчук та ін. ; Нац. металург. акад. України. - Дніпропетровськ : Герда, 2014. - 110 с.

Інформаційні ресурси

20. Постанова Кабінету Міністрів України «Про заходи щодо підтримки інноваційно-інвестиційних проектів» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://search.ligazakon.ua/1_doc2.nsf/link1/KP021106.html. – Заголовок з екрану.
21. Закон України «Про інвестиційну діяльність» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>. – Заголовок з екрану.
22. Закон України «Про стимулювання інвестиційної діяльності у пріоритетних галузях економіки з метою створення нових робочих місць» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5205-17>. – Заголовок з екрану.
23. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку відбору, схвалення і реєстрації інвестиційних проектів у пріоритетних галузях економіки та вимог до таких проектів» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/715-2013-п/para22#n22>. – Заголовок з екрану.
24. Закон України «Про інститути спільного інвестування» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5080-17>. – Заголовок з екрану.
25. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку проведення державної експертизи інвестиційних проектів» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/701-2011-п>. – Заголовок з екрану.

