

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет

Групи ЕПП-41-16

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

перший проректор з НІР  
професор \_\_\_\_\_ С.Я. Ходирєв  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

**навчальної дисципліни**

**Бізнес-планування**

(назва навчальної дисципліни згідно освітньої програми)

**підготовки**

**бакалавра**

(назва освітньо-кваліфікаційного рівня)

**в галузі знань**

**07 «Управління та адміністрування»**

(шифр і назва галузі знань)

**спеціальності**

**076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»**

(шифр і назва спеціальності)

**за освітньою програмою<sup>1</sup>**

**Підприємництво, торгівля та біржова діяльність**

(назва освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми)

**мова навчання**

**державна**

(мова, на якій проводиться навчання за робочою програмою)

2019 рік

<sup>1</sup> якщо програма навчальної дисципліни розроблена для декількох освітніх програм за даною спеціальністю, то вказуються усі освітні програми

# 1. Мета вивчення навчальної дисципліни формування у майбутніх фахівців

(п.2.2 листа МОН №1/9-434 від 09 липня 2018 року)

теоретичних знань з бізнес-планування і практичних навичок складання бізнес планів.

## 2. Передумови для вивчення дисципліни: економіка підприємства,

(вказати які дисципліни передують її вивчення)

статистика, обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків

## 3. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика навчальної дисципліни <sup>2</sup>	
	денна форма навчання	заочна (дистанційна) форма навчання <sup>3</sup>
Кількість кредитів – <u>5</u> Кількість годин – <u>150</u>	<u>обов'язкова</u> (обов'язкова, вибіркова)	
Семестр викладання дисципліни	<u>VII</u> (порядковий номер семестру)	<u>VIII, IX</u> (порядковий номер семестру)
Вид контролю:	<u>екзамен</u> (залік, екзамен)	
<b>Розподіл часу:</b>		
- лекції (годин)	32	12
- лабораторні роботи (годин)	-	-
- практичні заняття (годин)	32	8
- самостійна робота студентів (годин)	26	70
- курсовий проект (годин)	-	-
- курсова робота (годин)	30	30
- розрахунково-графічна робота (контрольна робота)	-	-
- підготовка та складання екзамену (годин)	30	30

## 4. Очікувані результати навчання з дисципліни. Набуття навичок комплексного

(п.2.3 листа МОН №1/9-434 від 09 липня 2018 року, як в освітній програмі)

підходу до організації власного бізнесу, використання бізнес-планів для сучасного здійснення власного бізнесу, розробки бізнес-планів, розробки окремих складових бізнес-плану. По завершенні вивчення дисципліни студенти повинні:

**знати:** володіти сучасними знаннями та виконувати розробки бізнес-плану виробничої діяльності промислового підприємства, володіти методологічною основою планування та прогнозування;

**вміти:** оптимізувати бізнес-план на підприємстві, системно аналізувати діяльність підприємства, оцінювати результати господарської діяльності підприємства, знати потрібні формули, користуватись довідковою літературою, розраховувати показники бізнес-плану й оформляти проекти його розділів

<sup>2</sup> Якщо дисципліна викладається декілька семестрів, то на кожний семестр за відповідною формою навчання заповнюється окремий стовпчик таблиці.

<sup>3</sup> Якщо дисципліна на заочній (дистанційній) формі навчання не викладається, то графа «заочна форма навчання» відсутня.

## 5. Критерії оцінювання результатів навчання

(п.2.4 листа МОН №1/9-434 від 09 липня 2018 року)

Оцінка в балах	Оцінка за нац. шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Критерії
90 – 100	Відмінно	A	Теоретичний зміст курсу освоєний <b>цілком</b> , без прогалин, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання <b>виконані</b> , якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до <b>максимального</b>
80 – 89	Добре	B	Теоретичний зміст курсу освоєний <b>цілком</b> , без прогалин, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в <b>основному</b> сформовані, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання <b>виконані</b> , якість їхнього виконання <b>більшості</b> з них оцінено числом балів, близьким до <b>максимального</b>
75 – 79		C	Теоретичний зміст курсу освоєний <b>цілком</b> , без прогалин, деякі практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані <b>недостатньо</b> , усі передбачені програмою навчання навчальні завдання <b>виконані</b> , якість виконання <b>жодного</b> з них <b>не оцінено мінімальним</b> числом балів, деякі види завдань виконані з <b>помилками</b>
67 – 74	Задовільно	D	Теоретичний зміст курсу освоєний <b>частково</b> , але <b>прогалини не носять</b> істотного характеру, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в <b>основному</b> сформовані, <b>більшість</b> передбачених програмою навчання навчальних завдань <b>виконано</b> , деякі з виконаних завдань виконань, можливо, містять <b>помилки</b>
60 – 66		E	Теоретичний зміст курсу освоєний <b>частково</b> , деякі практичні навички роботи <b>не сформовані</b> , багато передбачені програмою навчання навчальні завдання <b>не виконані</b> , або якість виконання деяких з них оцінено числом балів, близьким до <b>мінімального</b>
35 – 59	Незадовільно	FX	Теоретичний зміст курсу освоєний <b>частково</b> , необхідні практичні навички роботи <b>не сформовані</b> , <b>більшість</b> передбачених програмою навчання навчальних завдань <b>не виконано</b> , або якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до <b>мінімального</b> ; при <b>додатковій самостійній</b> роботі над матеріалом курсу <b>можливе підвищення якості</b> виконання навчальних завдань ( <b>з можливістю повторного складання</b> )
1 – 34	Неприйнятно	F	Теоретичний зміст курсу <b>не освоєно</b> , необхідні практичні навички роботи <b>не сформовані</b> , усі <b>виконані</b> навчальні завдання містять <b>грубі помилки</b> , <b>додаткова самостійна</b> робота над матеріалом курсу <b>не приведе</b> до якого-небудь значимого <b>підвищення якості</b> виконання навчальних завдань ( <b>з обов'язковим повторним курсом</b> )

Критерієм успішного проходження здобувачем освіти підсумкового оцінювання може бути досягнення ним мінімальних порогових рівнів оцінок за кожним запланованим результатом навчання навчальної дисципліни, який становить 60 балів (E).

**6. Засоби діагностики результатів навчання:** опитування, діалог, групове обговорення тематичних питань, тестові завдання.

(п.2.5 листа МОН №1/9-434 від 09 липня 2018 року)

## 7. Розподіл дисципліни у годинах за формами організації освітнього процесу та видами навчальних занять<sup>4</sup>

Назва теми лекційного матеріалу	Кількість годин		Назва ПР, ЛР, СЗ, СРС	Кількість годин		Література
	очна	заочна		очна	заочна	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Семестр VII</b>						
<b>Розділ 1. Бізнес-планування у ринковій системі господарювання</b>						
Тема 1. Бізнес-планування у ринковій системі господарювання	4	1	ПР 1. Тема: Загальна методологія розробки бізнес-плану.	4	1	1.1, 2.1
			СРС 1. Тема: Соціально-економічна необхідність бізнес-планування в умовах реформування економічної системи.	8	9	1.2, 3.1
Тема 2. Підготовча стадія розробки бізнес-плану	4	1	ПР 2. Тема: Аналіз стратегічних альтернатив та обрання стратегії.	4	1	1.1, 3.4
			СРС 2. Тема: Визначення місії підприємства (бізнес-проекту) та формування цілей його діяльності.	6	9	2.1, 2.2
Тема 3. Структура, логіка розробки та оформлення бізнес-плану	2	1	ПР 3. Тема: Фактори впливу на зміст та структуру бізнес-плану.	2	1	2.1, 3.4
			СРС 3. Тема: Бізнес-план як комплексне та системне відображення інвестиційного проекту.	6	9	2.3, 3.5
Тема 4. Галузь, підприємство та його продукція	2	1	ПР 4. Тема: Методи прогнозування обсягів продаж.	2	1	1.1, 2.3
			СРС 4. Тема: Методика та показники оцінки рівня конкуренції на ринку.	6	9	2.2, 3.1
Тема 5. Маркетинг-план	2	1	ПР 5. Тема: Прогнозування обсягів продаж.	2	1	1.5, 2.2
			СРС 5. Тема: Управління інструментами маркетингу.	6	9	1.5, 3.1
<b>Розділ 2. Планування ресурсного забезпечення</b>						
Тема 6. Виробничий план	2	1	ПР 6. Тема: Нормування ресурсного забезпечення бізнес-плану.	2	1	1.1, 1.3
			СРС 6. Тема: Обґрунтування виробничої потужності об'єкта бізнес-планування.	6	9	1.2, 2.3
Тема 7. Організаційний план	2	1	ПР 7. Тема: Вибір організаційної структури та визначення потреби в управлінському персоналі.	2	1	2.2, 3.1
			СРС 7. Тема: Календарний план-графік реалізації підприємницького проекту.	6	9	2.1, 3.2

<sup>4</sup> Якщо дисципліна викладається декілька семестрів, то теми розбивати посеместрово.

Тема 8. Оцінка ризиків	2	1	ПР 8. Тема: Методика оцінки впливу ризиків та напрями їх мінімізації.	2	1	1.5, 2.1
			СРС 8. Тема: Методика оцінки ризикованості інвестиційних проектів підприємства.	6	9	3.2, 3.3
Тема 9. Фінансовий план	2	1	ПР 9. Тема: Цілі та завдання презентації бізнес-плану, методологічні основи експертизи бізнес-плану.	2	1	1.1, 2.3
			СРС 9. Тема: Фінансове планування на підприємстві.	6	9	3.3, 3.5
<b>Розділ 3. Планування виробництва і збуту продукції</b>						
Тема 10. Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві	2	1	ПР 10. Тема: Класифікація методів планування.	2		1.2, 2.4
			СРС 10. Тема: Планування як самостійна галузь знань та особлива сфера людської діяльності.	6	9	1.4, 2.4
Тема 11. Система планів підприємства	2	1	ПР 11. Тема: Індикативне та директивне планування.	2		1.3, 2.4
			СРС 11. Тема: Основні проблеми побудови ефективної системи планування на підприємстві.	6	9	1.2, 1.4
Тема 12. Маркетингові дослідження, планування збуту і контролю продукції	2	1	ПР 12. Тема: Складання плану збуту продукції.	2		1.5, 3.1
			СРС 12. Тема: Пріоритетні напрями використання основних засобів реклами.	6	9	1.3, 1.5
Тема 13. Виробництво продукції	2	-	ПР 13. Тема: Крива виробничих можливостей.	2		1.2, 2.4
			СРС 13. Тема: Варіанти розподілу виробництва й випуску окремих найменувань виробів серійного й масового виробництва.	6	9	1.3, 1.4
Тема 14. Оперативно-календарне планування і контроль	2	-	ПР 14. Тема: Оцінка рівномірності та ритмічності підприємства та його підрозділів.	2		1.3, 1.4
			СРС 14. Тема: Особливості оперативно-календарного планування на підприємствах з різним типом виробництва.	6	13	1.3, 2.4
<b>Усього за семестр</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>ПЗ</b>	<b>32</b>	<b>8</b>	
			<b>СРС</b>	<b>86</b>	<b>130</b>	
<b>УСЬОГО за дисципліну</b>	<b>32</b>	<b>12</b>		<b>118</b>	<b>138</b>	

## **8. Орієнтовна тематика індивідуальних та/або групових занять<sup>5</sup>**

**Курсова робота, що різниться за варіантами вихідних даних**

(за наявності)

## **9. Форми поточного та підсумкового контролю**

**Поточний контроль здійснюється на практичних заняттях за допомогою тестових**

(п.2.5 листа МОН №1/9-434 від 09 липня 2018 року)

<sup>5</sup> Вказується орієнтовна тематика КП, КР, ргр, якщо вони передбачені навчальною програмою

завдань. Остаточний контроль з дисципліни – іспит. Підсумковий контроль здійснюється під час проведення іспиту за допомогою тестових завдань.

**10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення ноутбук, проектор,**  
(за потреби)

Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft PowerPoint.

**11. Рекомендовані джерела інформації**

**1. Базова література**

1.1. Лисенко Н. О., Транченко Л. В., Дякон Л. Л., Транченко О. М. Бізнес-планування: навч. посіб. для студ. вузів. Бровари: АНФ Груп, 2014. 568 с. ISBN 978-966-97459-4-3.

1.2. Данилюк М. О., Бойчук Р. М., Гречаник Б. В., Гречаник В. П. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. для студ. вузів. Львів: Магнолія 2006, 2015. 328 с. ISBN 978-966-2025-44.

1.3. Тарасюк Г.М., Шваб Л.І. Планування діяльності підприємства: навч. посіб. для студ. вузів. К.: Каравела, 2003. 432 с. ISBN 966-8019-04-0.

1.4. Березівський П. С., Михалюк Н. І., Балаш Л. Я. Планування діяльності підприємств: навч. посіб. для студ. вузів. Львів: Новий Світ-2000, 2017. 617 с. ISBN 978-966-418-283-3.

1.5. Липчук В. В., Погребняк Л. В. Маркетингові дослідження: навч. посіб. Львів: "Магнолія 2006", 2017. 352 с. ISBN 978-617-574-037-8.

**2. Допоміжна література**

2.1. Падерін І.Д., Ільченко В.М. Бізнес-планування: навч.-метод. посіб. Дніпропетровськ: Дніпропетровська державна фінансова академія, 2016. 246 с.

2.2. Должанський І. З., Загорна Т. О. Бізнес-план: технологія розробки: навч. посіб. ЦУЛ, 2019. 384 с.

2.3. Макаренко С.М., Олійник Н.М. Бізнес-планування: навч.-метод. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Херсон: ТОВ «ВКФ «СТАР» ЛТД», 2017. 224 с.

2.4. Строченко Н., Коблянська І. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. для студ. екон. напряму підгот. ден. та заоч. форм навчання освіт.-кваліфікац. рівня «Бакалавр». Суми: Сум. нац. аграр. ун-т, 2017. 271 с.

**3. Інформаційні ресурси**

3.1. [Електронний ресурс]. Навчальний посібник з дисципліни «Бізнес-планування» / С.Ф. Покропивний, С.М. Соболев, Г.О. Швиданенко, О.Г. Дерев'яно – Режим доступу: <http://studentam.kiev.ua/content/view/692/92/>.

3.2. [Електронний ресурс]. Методика розроблення бізнес-плану Європейського банку реконструкції та розвитку – Режим доступу: <https://www.ebrd.com/ukraine.html>.

3.3. [Електронний ресурс]. Методика розроблення бізнес-плану UNIDO – Режим доступу: <https://www.unido.org/>.

3.4 [Електронний ресурс]. Методичні рекомендації з розроблення бізнес-плану підприємств: Наказ Міністерства економіки України від 06.09.2006 № 290 – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0290665-06>.

3.5 [Електронний ресурс]. Методичні рекомендації з розроблення бізнес-планів інвестиційних проектів: Наказ Державного агентства України з інвестицій та розвитку від 31.08.2010 № 73 – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0073537-10>.

**Розроблено та внесено:** кафедра економіки і підприємництва  
(повне найменування кафедри)

**Розробники програми:** доцент кафедри економіки і  
(посада, наук. ступінь, вчене звання)

підприємництва к.е.н., доцент

\_\_\_\_\_ (підпис)

В.В. Блага

(ПІБ розробників)

Обговорено та рекомендовано до затвердження на засіданні кафедри.

Протокол № \_\_\_\_\_ від « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 року.  
(номер) (та дата протоколу)

**Завідувач кафедри:**

к.е.н., доц.

(науковий ступінь, вчене звання)

\_\_\_\_\_ (підпис)

В.К. Бабайлов

(ПІБ завідувача кафедри)

### Погоджено

Декан факультету управління та бізнесу

(повна назва факультету, де читається дисципліна)

д.е.н, професор

(наук. ступінь, вчене звання)

\_\_\_\_\_ (підпис)

Дмитрієв І.А.

(ПІБ декана)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 року  
(день) (місяць) (рік)

© \_\_\_\_\_, 2019 рік

© \_\_\_\_\_, 2024 рік

#### Примітки:

Робоча програма навчальної дисципліни розробляється відповідною кафедрою у 2-х екземплярах на 5 років і затверджується до 30 серпня: 1 екземпляр – у навчальний відділ; 2- екземпляр залишається на кафедрі.

Форма в редакції ХНАДУ відповідно до листа МОН України за №1/9-434 від 09 липня 2018 року затверджена Методичною радою ХНАДУ 26 вересня 2018 року протокол №1