

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АВТОМОБІЛЬНО-
ДОРОЖНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ

з дисципліни „ Обґрунтування господарських рішень і
оцінювання ризиків ”

для студентів напряму підготовки

6.030504 – «Економіка підприємства»

2016

1. За ступенем обов'язковості виконання господарські рішення (ГР) бувають:
 - а) жорсткі;
 - б) директивні;
 - в) колегіальні;
 - г) орієнтуючі;
 - д) рекомендаційні.

2. Визначте основні параметри якості ГР:
 - а) повнота вирішення поставленого завдання;
 - б) своєчасність рішення;
 - в) гнучкість рішення;
 - г) наукова обґрунтованість рішення;
 - д) оптимальність рішення.

3. Ефективне рішення — це:
 - а) найкраще рішення відповідно до критерію (системи критеріїв) оптимальності;
 - б) рішення, реалізація якого приводить до остаточних результатів;
 - в) рішення, що приводить до потрібних і дієвих результатів.

4. Соціальна ефективність за РГР (розробка господарських рішень) — це:
 - а) ринкова вартість ГР, поділена на сумарні витрати на розробку господарських рішень;
 - б) факт досягнення мети ГР за найменших витрат у результаті більш вдалих дій персоналу;
 - в) факт досягнення мети ГР у плані задоволення соціальних потреб за коротший час для більшої кількості робітників.

5. Збирання необхідної інформації — це процедура, що відбувається на етапі:
 - а) «Постановка задачі розв'язання проблеми»;
 - б) «Розроблення варіантів рішення»;
 - в) «Вибір рішення».

6. Метод прийняття рішень, що характеризується незначною терпимістю до двозначності та раціональним способом мислення, репрезентує:
 - а) аналітичний стиль;
 - б) директивний стиль;
 - в) концептуальний стиль;
 - г) біхевіоральний стиль.

7. «Постановка задачі розв'язання проблеми» передбачає виконання таких процедур:
 - а) розроблення можливих варіантів рішення;
 - б) збирання необхідної інформації;
 - в) формулювання вимог, обмежень;
 - г) опис проблемної ситуації.

8. Особи з аналітичним способом мислення:
 - а) діють логічно й ефективно, переважно приймаючи швидкі рішення, що зосереджуються на короткому часовому періоді;
 - б) мислять інтуїтивно, але відзначаються низькою терпимістю;
 - в) зосереджують увагу переважно на довготерміновому аспекті й часто шукають рішення творчого характеру;
 - г) ретельно досліджують численні альтернативні варіанти.

9. Стадія розробки господарського рішення не включає:

- а) розробку альтернатив;
- б) вибір альтернатив;
- в) визначення критеріїв успішного рішення;
- г) оцінку альтернатив.

10. Етап «Вибір рішення» передбачає виконання таких процедур:

- а) розроблення можливих варіантів рішення;
- б) визначення критеріїв вибору;
- в) формулювання вимог, обмежень;
- г) оцінювання розв'язання проблеми та виникнення нової ситуації.

11. Яке визначення рішення в загальному вигляді?

- а) будь-який результат розумової діяльності людини;
- б) дії керівників у межах своїх функцій;
- в) розпорядження керівників, підкріплені колективом.

12. Класифікація ГР за прогнозованою ефективністю:

- а) неординарні;
- б) професіональні;
- в) ординарні;
- г) асинергічні;
- д) нестандартні.

13. Економічна сутність має прояв у тому, що:

- а) для розроблення та реалізації рішення підприємство повинно мати: необхідний персонал; документи, які регламентують повноваження, права, обов'язки та відповідальність працівників і самого підприємства;
- б) для розроблення й реалізації будь-якого рішення потрібні фінансові, матеріальні та інші витрати;
- в) у можливості забезпечення персоналу, що здійснює розроблення та реалізацію рішень, необхідними технічними, інформаційними ресурсами.

14. Яке з наведених визначень підходить до форми підготовки ГР «Акт»?

- а) рішення широкого кола державних і суспільних організацій; може мати міжнародний характер;
- б) рішення щодо прийняття пропозицій про закладення угод на запропонованих в ofertі умовах;
- в) рішення керівника щодо короткого ознайомлення підлеглих з подіями, які мають суспільне значення.

15. Автоматичні рішення:

- а) прийняті миттєво: питання — відповідь;
- б) прийняті за кілька хвилин;
- в) приймаються протягом кількох годин.

16. Яке з наведених визначень підходить до форми підготовки ГР «Угода»?

- а) рішення, що віддзеркалюють будь-які події;
- б) рішення керівника, який не наділений адміністративними функціями щодо питань технології, організації праці та техніки безпеки;
- в) рішення, яке формує загальну позитивну інфраструктуру будь-якої діяльності.

17. Економічні рішення:

- а) приймаються з приводу об'єктивних факторів діяльності — використання устаткування, технологій тощо;
- б) пов'язані з витратами підприємства й зумовлені ними;
- в) приймаються стосовно умов праці персоналу, її оплати, пільг, гарантій.

18. Назвіть основну вимогу до ГР.

- а) ГР має відповідати чинному законодавству та статутним документам організації;
- б) ГР повинно мати чітку цільову спрямованість;
- в) ГР повинно мати параметри для зовнішнього та внутрішнього контролю.

19. Імпульс для прийняття певного ГР — це:

- а) бажання підвищити ефективність функціонування підприємства;
- б) необхідність ліквідувати конкретну господарську проблему;
- в) зменшення актуальності або повне розв'язання конкретної господарської проблеми;
- г) усі відповіді помилкові.

20. Стратегічні рішення:

- а) розробляються на 1—3 роки з охопленням частини ключових елементів компанії;
- б) розробляються на тривалий строк (5—10 років) з охопленням ключових елементів підприємства (структура, виробництво);
- в) короткострокові рішення, які розробляються в разі виникнення ситуацій, що заважають реалізації тактичних рішень.

21. Рекомендаційні рішення:

- а) розробляються вищими органами управління в стабільних умовах; стосуються найбільш важливих поточних і перспективних проблем організації та призначені для обов'язкового виконання на її нижчих рівнях;
- б) готуються органами ради (комітетами, комісіями); їх виконання бажане, але не обов'язкове, оскільки ті, кого ці рішення стосуються, не є підлеглими тих, хто їх приймає;
- в) призначені для нижчих рівнів управління, що перебувають під значним впливом центру.

22. Парламентське рішення:

- а) припускає, що особа, котра його приймає остаточно, радиться з підлеглими або експертами, а потім, з урахуванням висловлених рекомендацій, робить власний вибір;
- б) приймається в результаті взаємної згоди всіх учасників на основі консенсусу;
- в) приймається в результаті взаємної згоди більшості.

23. Закон - це:

- а) рішення керівника щодо короткого повідомлення підлеглих про стан справ; суспільне значення;
- б) рішення державної влади, яке має загальнообов'язковий та незмінний характер;
- в) рішення, яке встановлює порядок та спосіб виконання будь-якої дії.

24. Модель, яка ґрунтується на передбаченні, що рішення приймаються ще до того, як досліджуються альтернативи, — це:

- а) класична модель;
- б) ірраціональна модель;
- в) синоптична модель;
- г) поведінкова модель.

25. Редукціонізм — це:

- а) процес зіткнення різноманітних проблем, рішень, завдань;
- б) науковий рух, який ґрунтується на переконанні, що проблему можна звести до найменшого її компонента і, зрозумівши його, віднайти логіку у всій цілісності;
- в) модель прийняття рішень, яка хоч опосередковано, але передбачає, що в керівника є можливість передбачити наслідки прийнятих рішень.

26. Репрезентувати багато різних компонентів складної проблеми, інструментів для передавання складних ідей іншим доцільно за допомогою:

- а) алгоритму;
- б) уявних схем;
- в) блок-схем;
- г) «ґрунтовки».

27. Рішення, що приймаються за умови ґрунтовного оцінювання, критичного підходу до справи й характеризуються браком новизни й оригінальності, — це:

- а) інертні рішення;
- б) раціональні рішення;
- в) урівноважені рішення;
- г) обережні рішення.

28. Положення - це:

- а) збірка законів;
- б) рішення методичного, технологічного характеру, яке реалізується у формі настанов та роз'яснень;
- в) рішення, що включає певний набір законів, правил та інструкцій, які регламентують певний вид діяльності.

29. Ділова бесіда - це:

- а) вузькопрофесійна нарада для розв'язання в основному організаційних питань (засідання профкому, президії тощо);
- б) сукупність методів для професійного виконання будь-якої діяльності;
- в) спеціально організована керівником зустріч із підлеглим (групою підлеглих) для обміну думками за заздалегідь обумовленою тематикою, актуальною для компанії.

30. Нарада - це:

- а) колективна ділова бесіда; проводиться керівником для оперативного доведення до підлеглих конкретних задач, використання колективного розуму, обміну інформацією та накопиченим досвідом стосовно здійснення важливих господарських рішень;
- б) ділова бесіда; проводиться керівником для того, щоб поділитися власними поглядами з виконавцями рішення щодо його виконання; є необов'язковою для виконання підлеглими;
- в) вузькопрофесійна нарада для розв'язання в основному організаційних питань (засідання профкому, президії тощо).

31. Колективними методами експертної оцінки є:

- а) інтерв'ю;
- б) експертні методи, що ґрунтуються на роботі спеціальних комісій;
- в) аналітичні експертні оцінки.

32. Який з методів аналізу господарських рішень дає змогу відокремити вплив одного чинника на узагальнюючі показники виробничо-господарської діяльності, включаючи дію інших чинників?

- а) ланцюговий метод;
- б) балансовий метод;
- в) метод порівняння;
- г) індексний метод;
- д) метод елімінування.

33. На використанні інформації про минулий позитивний досвід організації (низки інших організацій) у певній сфері діяльності ґрунтуються:

- а) статистичні методи;
- б) аналітичні методи;
- в) математичні методи.

34. Теорія гри ефективно реалізується за умови, що:

- а) ситуації мають подібний характер або повторюються;
- б) у процесі прийняття рішень беруть участь кілька осіб з різними предметами заінтересованості;
- в) рішення розраховані на широке коло споживачів.

35. Експертний метод реалізації ГР ефективно використовується за умови, коли:

- а) ситуації мають подібний характер або повторюються;
- б) у процесі прийняття рішень беруть участь кілька осіб з різними предметами заінтересованості;
- в) рішення розраховані на широке коло споживачів.

36. Різновидами евристичних методів групової роботи є:

- а) метод Меттчета;
- б) метод Дельфі;
- в) очікування натхнення;
- г) метод синектики.

37. Спеціальний засіб та метод вирішення унікальних завдань, обґрунтування прийняття найскладніших ГР, що є досить універсальною ефективною формою організації, розвитку та дослідження колективної розумової діяльності, методологічного мислення, — це:

- а) організаційно-діяльнісні ігри;
- б) ділові ігри;
- в) евристичне програмування.

38. Рекомендаційний етап функціонально-вартісного аналізу передбачає:

- а) пошук рішень щодо поліпшення функціонування об'єкта управління;
- б) створення макета або моделі модернізованого об'єкта управління;
- в) складання техніко-економічного опису обраного варіанта об'єкта управління.

39. Поведінкову теорію прийняття рішень, яка має яскраво виражений пояснювальний характер (тобто як фактично приймаються рішення), але не визначає характер (якими мають бути рішення), покладено в основу:

- а) концепції математичного вибору рішень (нормативного підходу);
- б) якісно-предметної концепції (дескриптивного підходу);
- в) комплексної (змішаної) концепції рішень.

40. Для узагальненої характеристики масових, якісно однорідних економічних явищ, показників, процесів використовуються:

- а) динамічні ряди;
- б) абсолютні величини;
- в) відносні величини;
- г) середні величини;
- д) узагальнення.

41. В основу якісних методів покладено:

- а) методи експертних оцінок;
- б) думка журі;
- в) моделі очікування споживача;
- г) усі відповіді вірні.

42. На які групи поділяються економіко-математичні методи (задачі):

- а) оптимізаційні та неоптимізаційні;
- б) точні та наближені;
- в) жодної правильної відповіді.

43. Основні завдання прогнозування:

- а) обґрунтування економічної доцільності розробки ГР;
- б) визначення проходження процесу зміни об'єкта прогнозування протягом звітного періоду;
- в) планування доходів підприємства.

44. Аналітичні експертні оцінки передбачають:

- а) тривалу та ретельну самостійну роботу експерта над аналізом тенденцій;
- б) прогнозування діяльності підприємства;
- в) вибір об'єкта прогнозування;
- г) класифікацію ризиків.

45. Матричний підхід передбачає:

- а) перед експертами ставиться завдання оцінки відносної вагомості внеску кожної мети в досягнення мети вищого рівня;
- б) експерту подаються відібрані для порівняльної оцінки альтернативні варіанти (бажано не більше 30) для їх упорядкування за привабливістю;
- в) кожна альтернатива оцінюється експертом визначеною кількістю балів;
- г) будується на базі матриці парних порівнянь, по рядках і стовпцях якої перелічуються порівнювані альтернативи;
- д) складається перелік ознак рішень, який записується до таблиці в порядку спадання значимості.

46. Метод бальних оцінок передбачає:

- а) перед експертами ставиться завдання оцінки відносної вагомості внеску кожної мети в досягнення мети вищого рівня;
- б) експерту подаються відібрані для порівняльної оцінки альтернативні варіанти (бажано не більше 30) для їх упорядкування за привабливістю;
- в) кожна альтернатива оцінюється експертом визначеною кількістю балів;
- г) будується на базі матриці парних порівнянь, по рядках і стовпцях якої перелічуються порівнювані альтернативи;
- д) складається перелік ознак рішень, який записується до таблиці в порядку спадання значимості.

47. Метод ранжування передбачає:

- а) перед експертами ставиться завдання оцінки відносної вагомості внеску кожної мети в досягнення мети вищого рівня;
- б) експерту подаються відібрані для порівняльної оцінки альтернативні варіанти (бажано не більше 30) для їх упорядкування за привабливістю;
- в) кожна альтернатива оцінюється експертом визначеною кількістю балів;
- г) будується на базі матриці парних порівнянь, по рядках і стовпцях якої перелічуються порівнювані альтернативи;
- д) складається перелік ознак рішень, який записується до таблиці в порядку спадання значимості.

48. Метод послідовних порівнянь (сортування) передбачає:

- а) перед експертами ставиться завдання оцінки відносної вагомості внеску кожної мети в досягнення мети вищого рівня;
- б) експерту подаються відібрані для порівняльної оцінки альтернативні варіанти (бажано не більше 30) для їх упорядкування за привабливістю;
- в) кожна альтернатива оцінюється експертом визначеною кількістю балів;
- г) будується на базі матриці парних порівнянь, по рядках і стовпцях якої перелічуються порівнювані альтернативи;
- д) складається перелік ознак рішень, який записується до таблиці в порядку спадання значимості.

49. Метод парних порівнянь (парне сортування) передбачає:

- а) перед експертами ставиться завдання оцінки відносної вагомості внеску кожної мети в досягнення мети вищого рівня;
- б) експерту подаються відібрані для порівняльної оцінки альтернативні варіанти (бажано не більше 30) для їх упорядкування за привабливістю;
- в) кожна альтернатива оцінюється експертом визначеною кількістю балів;
- г) будується на базі матриці парних порівнянь, по рядках і стовпцях якої перелічуються порівнювані альтернативи;
- д) складається перелік ознак рішень, який записується до таблиці в порядку спадання значимості.

50. Метод «мозкової атаки» («мозкового штурму») це:

- а) метод колективного генерування ідей щодо розв'язання творчої задачі, мета якої — добір ідей;
- б) метод, що припускає не генерацію нових ідей, а критику вже наявних;
- в) найбільш відомий і поширений метод пошуку ідей через творчу співпрацю групи фахівців.

51. До методів групової роботи відносять:

- а) метод «мозкової атаки» («мозкового штурму»);
- б) метод дискусії;
- в) Метод ключових запитань;
- г) усі відповіді вірні.

52. Метод вільних асоціацій передбачає:

- а) на етапі генерування ідей у разі використання нових асоціацій підвищується результативність творчої діяльності за рахунок народження нових ідей;

- б) для пошуку ідеї, розв'язання проблеми часто можна знайти, змінивши напрям пошуку на протилежний, такий, що суперечить сформованим традиційним поглядам, продиктованим логікою та здоровим глуздом;
- в) заснований на багаторазовому використанні зафіксованого в банку даних організації досвіду розв'язання тих чи інших ситуацій, що мали місце на фірмі, та прийнятих за ними рішень;
- г) використовується для вибору найкращих варіантів вирішення проблем;
- д) багаторівнева процедура анкетування з обробкою та повідомленням результатів кожного туру експертам, що працюють ізольовано один від одного.

53. Метод інверсії передбачає :

- а) на етапі генерування ідей у разі використання нових асоціацій підвищується результативність творчої діяльності за рахунок народження нових ідей;
- б) для пошуку ідеї, розв'язання проблеми часто можна знайти, змінивши напрям пошуку на протилежний, такий, що суперечить сформованим традиційним поглядам, продиктованим логікою та здоровим глуздом;
- в) заснований на багаторазовому використанні зафіксованого в банку даних організації досвіду розв'язання тих чи інших ситуацій, що мали місце на фірмі, та прийнятих за ними рішень;
- г) використовується для вибору найкращих варіантів вирішення проблем;
- д) багаторівнева процедура анкетування з обробкою та повідомленням результатів кожного туру експертам, що працюють ізольовано один від одного.

54. Метод аналогії передбачає:

- а) на етапі генерування ідей у разі використання нових асоціацій підвищується результативність творчої діяльності за рахунок народження нових ідей;
- б) для пошуку ідеї, розв'язання проблеми часто можна знайти, змінивши напрям пошуку на протилежний, такий, що суперечить сформованим традиційним поглядам, продиктованим логікою та здоровим глуздом;
- в) заснований на багаторазовому використанні зафіксованого в банку даних організації досвіду розв'язання тих чи інших ситуацій, що мали місце на фірмі, та прийнятих за ними рішень;
- г) використовується для вибору найкращих варіантів вирішення проблем;
- д) багаторівнева процедура анкетування з обробкою та повідомленням результатів кожного туру експертам, що працюють ізольовано один від одного.

55. Метод номінальної групи передбачає :

- а) на етапі генерування ідей у разі використання нових асоціацій підвищується результативність творчої діяльності за рахунок народження нових ідей;
- б) для пошуку ідеї, розв'язання проблеми часто можна знайти, змінивши напрям пошуку на протилежний, такий, що суперечить сформованим традиційним поглядам, продиктованим логікою та здоровим глуздом;
- в) заснований на багаторазовому використанні зафіксованого в банку даних організації досвіду розв'язання тих чи інших ситуацій, що мали місце на фірмі, та прийнятих за ними рішень;
- г) використовується для вибору найкращих варіантів вирішення проблем;
- д) багаторівнева процедура анкетування з обробкою та повідомленням результатів кожного туру експертам, що працюють ізольовано один від одного.

56. Метод Дельфі передбачає:

- а) на етапі генерування ідей у разі використання нових асоціацій підвищується результативність творчої діяльності за рахунок народження нових ідей;

- б) для пошуку ідеї, розв'язання проблеми часто можна знайти, змінивши напрям пошуку на протилежний, такий, що суперечить сформованим традиційним поглядам, продиктованим логікою та здоровим глуздом;
- в) заснований на багаторазовому використанні зафіксованого в банку даних організації досвіду розв'язання тих чи інших ситуацій, що мали місце на фірмі, та прийнятих за ними рішень;
- г) використовується для вибору найкращих варіантів вирішення проблем;
- д) багаторівнева процедура анкетування з обробкою та повідомленням результатів кожного туру експертам, що працюють ізольовано один від одного.

57. Види ОДІ:

- а) організаційно-комунікативні;
- б) організаційно-ділові;
- в) проблемно-розумові
- г) проблемно-ділові.

58. Одним з основних завдань у розробці сценарію є:

- а) визначення факторів, що характеризують ситуацію та тенденції її розвитку;
- б) формування другорядних подій;
- в) складання плану дій.

59. Ключові принципи прогнозування господарських рішень:

- а) системність;
- б) раціональність;
- в) відповідність;
- г) економічність;
- д) усі відповіді вірні.

60. В основу якісних методів покладено:

- а) експертні оцінки фахівців у сфері прийнятих рішень;
- в) класифікацію якісних показників;
- г) **ранжування подій.**

61. Які розрізняють типи невизначеності залежно від засобів визначення ймовірності?

- а) повна;
- б) статистична;
- в) часткова;
- г) нестатистична;
- д) людська.

62. За ступенем імовірності настання подій розрізняють:

- а) об'єктивну невизначеність;
- б) повну визначеність;
- в) повну невизначеність;
- г) суб'єктивну невизначеність;
- д) часткову невизначеність.

63. Яка з наведених нижче причин сприяє виникненню невизначеності під час реалізації ГР в організації?

- а) брак повної та достовірної інформації;
- б) поганий настрій керівника під час розроблення ГР;
- в) несправність комп'ютера.

64. Критерій песиміста, що орієнтується на кращий з гірших результатів, вважається фундаментальним критерієм. Йдеться про:

- а) критерій Гурвіца;
- б) критерій Вальда;
- в) критерій Севіджа.

65. Орієнтований на мінімізацію можливої втрати прибутку й допускає розумний ризик заради отримання додаткового прибутку. Ідеться про:

- а) критерій Гурвіца;
- б) критерій Вальда;
- в) критерій Севіджа.

66. Це правило називають ще правилом оптимізму-песимізму. Йдеться про:

- а) правило Гурвіца;
- б) правило максимін;
- в) правило мінімакс.

67. Умова, за якої корисність очікуваного доходу менша, ніж очікувана корисність — це умова:

- а) схильності до ризику;
- б) несхильності до ризику;
- в) байдужості до ризику.

68. Взаємозв'язок ризику з функціями корисності визначається поняттям

- а) «страхова сума»;
- б) «детермінований еквівалент лотереї»;
- в) «премія за ризик».

69. Соціальна невизначеність пов'язана з:

- а) неможливістю точного прогнозування поведінки людей у процесі трудової діяльності;
- б) прагненням людей утворювати соціальні зв'язки й допомагати один одному;
- в) надійністю устаткування, непередбачуваністю виробничих процесів, складністю технології, рівнем автоматизації, обсягом виробництва, темпами відновлення і т.д.;
- г) всі варіанти вірні.

70. Критерій оптимізму у випадку, коли гру задано матрицею виграшів має вигляд

а) $\alpha_o = \max_i \max_j a_{ij}$;

б) $\alpha_o = \min_i \max_j a_{ij}$;

в) $\alpha_o = \min_i \min_j a_{ij}$;

г) інша відповідь.

71. За якою формулою за рівнем імовірності випадання подій можна розрахувати повну невизначеність?

- а) $\text{Lim } P_i = 0$;
- б) $\text{Lim } P_i = 1$;
- в) $0 < \text{Lim } P_i < 1$.

72. Повна невизнаність передбачає, що:

- а) можливість зі 100 %-ю ймовірністю прогнозувати не тільки стратегію підприємства на ринку, а й ситуацію, тенденції розвитку;
- б) повністю відсутня можливість будь-яким чином прогнозувати перспективи розвитку як підприємства, так і ринку в цілому;
- в) немає вірної відповіді.

73. Технічна невизначеність:

- а) пов'язана з неможливістю точного передбачення поведінки людини в процесі роботи через відмінності у рівні освіти, емоційно-психологічному настрої, світогляді кожної особи;
- б) пов'язана з надійністю обладнання, непередбаченістю виробничих процесів, складністю технології, рівнем автоматизації, темпами оновлення, обсягами виробництва;
- в) зумовлена прагненням людей утворювати соціальні зв'язки та поводитися відповідно до загальноприйнятих норм, традицій, узятих на себе зобов'язань.

74. Невизначеність як можливість відхилення результату від очікуваного (або середнього) значення як в меншу, так і в більшу сторону, — це:

- а) «спекулятивна» невизначеність;
- б) «чиста» невизначеність.

75. При прийнятті рішень в умовах невизначеності слід враховувати, що:

- а) чим вище стандартне відхилення, тим більший ризик;
- б) чим вище стандартне відхилення, тим менший ризик;
- в) немає вірної відповіді.

76. Критерій песиміста, що орієнтується на кращий з гірших результатів, вважається фундаментальним критерієм. Йдеться про:

- а) критерій Гурвіца;
- б) критерій Вальда;
- в) критерій Севіджа.

77. Використання критерію є доцільним тільки за умови достатньої фінансової стабільності підприємства, коли є впевненість, що випадковий збиток не призведе до повного краху. Ідеться про:

- а) критерій Гурвіца;
- б) критерій Вальда;
- в) критерій Севіджа.

78. Людина завжди обирає той варіант, корисність якого, на її думку:

- а) максимальна;
- б) мінімальна;
- в) відповідає зовнішнім умовам;
- г) немає вірної відповіді.

79. Критерій Лапласа базується на принципі «недостатнього обґрунтування», який означає:

- а) коли немає даних для того, щоби вважати один зі станів середовища більш імовірним, то ймовірності станів середовища треба вважати зростаючими;
- б) коли немає даних для того, щоби вважати один зі станів середовища більш імовірним, то ймовірності станів середовища треба вважати рівними

в) коли немає даних для того, щоби вважати один зі станів середовища більш імовірним, то ймовірності станів середовища треба вважати невідомими.

80. Критерій Вальда:

- а) орієнтується на кращий з кращих результатів;
- б) орієнтується на гірший з кращих результатів;
- в) орієнтується на кращий з гірших результатів.

81. Умова, за якої корисність очікуваного доходу менша, ніж очікувана корисність — це умова:

- а) схильності до ризику;
- б) несхильності до ризику;
- в) байдужості до ризику.

82. За ступенем імовірності настання подій розрізняють:

- а) об'єктивну невизначеність;
- б) повну визначеність;
- в) повну невизначеність;

83. Правило максимакс відповідає:

- а) оптимістичній стратегії;
- б) песимістичній стратегії;
- в) помірній стратегії;
- г) обережній стратегії.

84. Взаємозв'язок ризику з функціями корисності визначається поняттям

- а) «страхова сума»;
- б) «детермінований еквівалент лотереї»;
- в) «премія за ризик».

85. Критерій Севіджа:

- а) орієнтований на максимізацію отримання прибутку й допускає розумний ризик заради отримання додаткового прибутку;
- б) орієнтований на мінімізацію можливої втрати прибутку й допускає розумний ризик заради отримання додаткового прибутку;
- в) орієнтований на мінімізацію прибутку й допускає низький ризик заради отримання додаткового прибутку.

86. За допомогою критерію Гурвіца:

- а) встановлюється баланс між мінімальним та максимальним результатами діяльності;
- б) встановлюється баланс між випадками крайнього оптимізму та крайнього песимізму;
- в) немає вірної відповіді.

87. Умова, за якої корисність очікуваного доходу менша, очікувана корисність — це умова:

- а) схильності до ризику;
- б) несхильності до ризику;
- в) байдужості до ризику.

88. Чим більша невизначеність під час прийняття господарського рішення:

- а) тим більший ступінь ризику;
- б) тим менший ступінь ризику;
- в) тим менший очікуваний прибуток;

г) немає вірної відповіді.

89. До способів урахування невизначеності при обґрунтуванні господарського рішення не відноситься:

- а) перевірка стійкості розробленого господарського рішення;
- б) коректування параметрів господарського рішення і економічних нормативів;
- в) формальний опис невизначеності;
- г) немає вірної відповіді.

90. Яка з наведених нижче причин сприяє виникненню невизначеності під час реалізації ГР в організації?

- а) брак повної та достовірної інформації;
- б) поганий настрій керівника під час розроблення ГР;
- в) несправність комп'ютера.

91. Ризик виконує наступні функції:

- а) загальну, часткову, специфічну;
- б) інноваційну, регулятивну, захисну, аналітичну;
- в) соціальну, економічну, політичну;
- г) немає правильної відповіді.

92. Гра – це

- а) модель поведінки гравців;
- б) спрощена модель конфліктної ситуації;
- в) визначення поведінки гравців;
- г) інша відповідь.

93. До конфліктних ситуацій можна віднести

- а) взаємовідносини між постачальником і споживачем;
- б) взаємовідносини покупцем і продавцем;
- в) взаємовідносини банком і клієнтом;
- г) а) і б) і в).

94. Азартною грою називається

- а) гра, в якій передбачити результат заздалегідь неможливо;
- б) гра, в якій результат є невизначеним виключено внаслідок випадкових причин;
- в) гра, в якій невизначеність полягає у відсутності інформації про дії противника;
- г) інша відповідь.

95. Позиційна гра – це

- а) багатоходова гра;
- б) одноходова гра;
- в) а) і б);
- г) інша відповідь.

96. Результат матричної гри a_{ij} – це

- а) сума яку програє гравець А і виграє гравець В;
- б) сума яку виграє гравець А і виграє гравець В;
- в) сума яку виграє гравець А і програє гравець В;
- г) інша відповідь.

97. Платіжна матриця гри – це

- а) матриця, в якій записані стратегії гравців;
- б) табличний запис функції виграшу матричної гри;
- в) матриця $m \times n$;
- г) інша відповідь.

98. Нижня ціна гри – це

- а) мінімальний виграш, який гравець А може собі гарантувати в грі проти розумного противника;
- б) максимальний виграш, який гравець А може собі гарантувати в грі проти розумного супротивника;
- в) максимальний виграш, який гравець В може собі гарантувати в грі проти розумного супротивника;
- г) інша відповідь.

99. Скоротити розмірність платіжної матриці можна виключенням

- а) однакових рядків чи стовпців;
- б) виключенням більших стовпців;
- в) виключенням менших рядків;
- г) а) і б) і в).

100. Рішенням матричної гри є

- а) сукупність стратегій;
- б) сукупність оптимальних стратегій;
- в) ціна гри;
- г) інша відповідь.

101. Згідно з класичною теорією ризик — це:

- а) імовірність понесення збитків і втрати від обраного рішення та стратегії діяльності;
- б) імовірність відхилення від поставлених цілей;
- в) усі відповіді правильні.

102. Ризик — це:

- а) імовірність недоотримання прибутку в результаті здійснення певних дій, операцій;
- б) джерело отримання додаткового підприємницького прибутку;
- в) імовірність втрати ресурсів чи понесення збитку в результаті здійснення певних дій, операцій;
- г) усі відповіді правильні.

103. Така риса ризику, як невизначеність результатів, проявляється в тому, що:

- а) ступінь господарського ризику істотно варіює під впливом чинника часу, численних об'єктивних і суб'єктивних факторів, які перебувають у постійній динаміці;
- б) очікуваний рівень ризику може коливатися в певному діапазоні, і його наслідком можуть бути як негативні, так і позитивні результати;
- в) повне усунення ризику неможливе внаслідок об'єктивно-суб'єктивної природи цієї категорії, динамічності ступеня ризику тощо.

104. Чинниками ризику непрямого впливу є:

- а) податкова система;
- б) непередбачені дії органів місцевого та державного самоврядування;
- в) економічна ситуація в країні та галузі;
- г) ринкова кон'юнктура.

105. У сфері обігу діяльність підприємства може піддатися дії таких чинників ризику, як:

- а) збої в роботі служб, що забезпечують безперербійне функціонування основного і допоміжного виробництва;
- б) перебої енергопостачання; подовження, порівняно із запланованими, термінів ремонту устаткування;
- в) порушення підприємствами погоджених графіків постачання сировини;
- г) усі відповіді помилкові.

106. На рівні прийняття стратегічних управлінських рішень відокремлюють такі внутрішні чинники ризику:

- а) хибний вибір чи неадекватне формулювання цілей підприємства;
- б) недостатня якість управління підприємством;
- в) помилковий прогноз розвитку зовнішнього господарського середовища в довгостроковій перспективі тощо.

107. Дія соціально-економічної функції проявляється в тому, що:

- а) в умовах неповної інформації без належного врахування закономірностей розвитку явища ризик може стати виявом авантюризму, суб'єктивізму;
- б) ризик забезпечує компенсуючий успіх — додатковий, порівняно з плановим, прибуток у разі успішного результату (реалізації шансу);
- в) у процесі ринкової діяльності ризик і конкуренція дають змогу відокремити соціальні групи ефективних власників.

108. За сферою походження розрізняють такі види ризику:

- а) інвестиційний;
- б) виробничий;
- в) адміністративно-законодавчий;
- г) ризики галузевого походження;
- д) демографічний.

109. Критерій Лапласа:

- а) передбачає оцінку функцію, яка перебуває між поглядами крайнього оптимізму та крайнього песимізму;
- б) дає змогу відокремити кращий варіант тоді, коли жодна з умов не має істотної переваги;
- в) оцінює розсіювання значень критерію (обраного параметра) щодо його середнього прогнозованого значення математичного сподівання.

110. Антагоністичною грою є:

- а) гра, яка складається тільки з випадкових ходів;
- б) гра, яка передбачає нескінченну кількість ходів;
- в) гра, в якій кожен гравець виграє за рахунок інших;
- г) парна гра з нульовою сумою.

111. Інвестиційні рішення — це:

- а) рішення щодо визначення обсягу та структури коштів, що інвестуються (власних і позикових);
- б) рішення щодо вкладення (інвестування) коштів в активи в певний момент часу з метою одержання прибутку в майбутньому;
- в) акти діяльності особи, яка приймає рішення, з обґрунтованого вкладення фінансових і реальних (матеріальних та нематеріальних) інвестицій;
- г) усі відповіді правильні.

112. Граничну величину ставки дисконту, вище якої проект стає збитковим, віддзеркалює такий показник, як:

- а) індекс прибутковості;
- б) внутрішня норма окупності;
- в) коефіцієнт дисконтування;
- г) внутрішній коефіцієнт рентабельності.

113. Розрахунок майбутнього фінансового результату за певний період часу називають:

- а) приведенням майбутнього грошового потоку до результату цього періоду;
- б) дисконтуванням;
- в) усі відповіді правильні.

114. Якщо значення систематичного ризику дорівнює 1, то:

- а) норма прибутку даної акції досить помірковано реагує на зміни, які відбуваються на ринку цінних паперів;
- б) норма прибутку даного цінного папера ніяк не реагує на зміни на ринку;
- в) норма прибутку даної акції значною мірою залежить від змін, що відбуваються на ринку;
- г) усі відповіді помилкові.

115. Фінансові рішення — це:

- а) рішення щодо визначення обсягу та структури коштів, що інвестуються (власних і позикових);
- б) рішення щодо вкладення коштів в активи в певний момент часу з метою одержання прибутку в майбутньому;
- в) акти діяльності особи, яка приймає рішення, з обґрунтованого вкладення фінансових та реальних (матеріальних та нематеріальних) інвестицій;
- г) забезпечення поточного фінансування наявних коротко- і довгострокових активів (структура власних засобів, позикових засобів, поєднання коротко- та довгострокових джерел).

116. Найризикованішим портфелем є:

- а) портфель облігацій;
- б) портфель акцій;
- в) портфель акцій і ОВДП;
- г) усі відповіді помилкові.

117. Батьком сучасної «портфельної теорії», яка стосується методів збалансування ризиків та економічної вигоди під час вибору ризикованих інвестицій, є:

- а) Р. Тобін;
- б) Г. Марковіц;
- в) А. Маршалл.

118. У реальності портфелі Г. Марковіца та Р. Тобіна — абстракції, тому що:

- а) для кожного папера, що обертається на ринку, неможливо вірогідно знати ні його дохідність, ні середньоквадратичне відхилення;
- б) інвестор не може повторити структуру ринку через розрахункову мізерність часток багатьох видів акцій, необхідних для його складу;
- в) усі відповіді помилкові.

119. Статистична міра взаємодії двох випадкових змінних — це:

- а) дисперсія;
- б) середньоквадратичне відхилення;
- в) коваріація.

120. Чи може середньозважена ціна капіталу підприємства використовуватися як ставка дисконту?

- а) так;
- б) ні;
- в) так, але за певних умов.

121. До втрат у фінансовому підприємстві відносяться:

- а) неплатоспроможність одного з агентів фінансової угоди;
- б) зниження ціни, по якій реалізується товар;
- в) втрати товару в процесі транспортування;
- г) змінювання курсу грошей, валюти, цінних паперів.

122. Метод експертної оцінки може бути реалізований:

- а) шляхом ознайомлення менеджерів з оцінкою ризикових подій по інших проектах;
- б) шляхом оцінки експертом зовнішніх і внутрішніх факторів ризику, та надання їм рангового номеру;
- в) шляхом обробки думок досвідчених фахівців, які мають досвід в області управління ризиками;
- г) немає вірної відповіді.

123. Аспект, пов'язаний з виявленням впливу рішень, які приймаються в умовах невизначеності та конфліктності, на інтереси суб'єктів господарювання, притаманний:

- а) якісному аналізу;
- б) кількісному аналізу;
- в) усі відповіді правильні.

124. Якісний аналіз дає можливість:

- а) визначити чинники й зони ризику;
- б) розрахувати ступінь окремих ризиків і ризику певного виду діяльності в цілому;
- в) визначити ймовірність появи випадку втрат (імовірність реалізації ризику);
- г) немає вірної відповіді.

125. Проблеми, пов'язані з обмеженням прав власності щодо продукції, яка створюється підприємством, є джерелом появи:

- а) виробничого ризику;
- б) адміністративно-законодавчого ризику;
- в) маркетингового ризику;
- г) усі відповіді помилкові.

126. Недоліком методу аналогів є:

- а) недостатня розробленість (на даний час) методу на теоретичному рівні;
- б) ігнорування чинника постійного розвитку будь-якої діяльності;
- в) невисока точність оцінювання;
- г) усі відповіді помилкові.

127. Ризик помилкового ціноутворення є підвидом:

- а) безпосередньо реалізаційних ризиків;
- б) ризиків взаємодії з контрагентами та партнерами в процесі організації продажу продукції (послуг);
- в) ризиків непередбаченої конкуренції.

128. Втрати, пов'язані зі зміною ставлення покупців (реальних або потенційних) до продукту, що його виготовляє підприємство, у бік переваги інших продуктів, — це :

- а) матеріальні втрати;
- б) фінансові втрати;
- в) репутаційні втрати;
- г) усі відповіді помилкові.

129. Втратами від здійснення виробничої діяльності можуть бути:

- а) зниження прогнозованих обсягів виробництва й реалізації продукції;
- б) збільшення закупівельної ціни товару;
- в) обмеження на валютно-фінансові операції;
- г) зміна курсу грошей, валюти, цінних паперів.

130. Розсіювання значення випадкового параметра від його середнього значення, що прогнозується, характеризується:

- а) математичним сподіванням;
- б) дисперсією;
- в) середньоарифметичною величиною;
- г) немає вірної відпов

131. Virізніють два основних параметри оцінювання ступеня ризику:

- а) імовірність появи втрат та величину втрат;
- б) імовірність появи втрат та можливість отримання прибутку;
- в) імовірність появи втрат та прибутків.

132. Система показників кількісної оцінки ризику включає

- а) систему індексів;
- б) абсолютні та відносні показники;
- в) відносні та відсоткові показники.

133. До відносних показників оцінювання ризику відноситься:

- а) математичне сподівання;
- б) дисперсія;
- в) коефіцієнт варіації;
- г) семі варіація.

134. Недоліком методу аналогів є:

- а) недостатня розробленість (на даний час) методу на теоретичному рівні;
- б) ігнорування чинника постійного розвитку будь-якої діяльності;
- в) невисока точність оцінювання;
- г) усі відповіді помилкові.

135. Третя група транспортних ризиків (С), що охоплює чотири підгрупи (CFR, CIF, CPT, CIP), передбачає ситуацію:

- а) за якої всі ризики, пов'язані з транспортуванням товару, бере на себе продавець;
- б) за якої фірма-постачальник тримає товар, призначений для зовнішнього використання (наприклад, продажу), на власних складах;
- в) коли продавець і покупець укладають договір на транспортування товару, але при цьому не беруть на себе ніякого ризику;
- г) усі відповіді помилкові.

136. До абсолютних показників оцінювання ризику відноситься:

- а) коефіцієнт варіації;

- б) семі варіація;
- в) коефіцієнт ризику;
- г) немає вірної відповіді.

137. Імовірність появи втрат у разі реалізації цінних паперів або інших товарів через зміну оцінки їхньої якості та споживної вартості зумовлює:

- а) фінансовий ризик;
- б) ризик ліквідності;
- в) інфляційний ризик;
- г) дефляційний ризик.

138. Можливий розмір утрат перевищує прибуток, але не є більшим за виручку у такій зоні ризику:

- а) безризикова зона;
- б) зона допустимого ризику;
- в) зона критичного ризику;
- г) зона катастрофічного ризику.

139. Виробничі ризики:

- а) чинять вплив на діяльність суб'єктів господарювання та виникають унаслідок адміністративних і законодавчих змін;
- б) здійснюють завдання збитку навколишньому природному середовищу;
- в) виникають у процесі науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт (НДДКР), виробництва, реалізації та післяреалізаційного обслуговування продукції (послуг).

140. Дефляційний ризик

- а) ризик того, що в разі прискорення темпів інфляції отримувані грошові прибутки знецінюються з погляду реальної купівельної спроможності швидше, ніж зростають;
- б) ризик того, що за збільшення темпів дефляції відбувається падіння рівня цін, погіршення економічних умов підприємництва та зниження прибутків;
- в) імовірність появи валютних утрат, пов'язаних зі зміною курсу однієї іноземної валюти щодо іншої під час проведення зовнішньоекономічних, кредитних тощо валютних операцій.

141. Функціями керованої підсистеми ризик-менеджменту є:

- а) розроблення на перспективу змін фінансово-економічного стану об'єкта та його частин;
- б) регулювання (вплив на об'єкт управління, за допомогою якого досягається ситуація стійкості цього об'єкта в разі виникнення відхилень від заданих параметрів);
- в) організація вирішення питань, пов'язаних з ризиком, ризиковими вкладеннями капіталу;
- г) організація робіт зі зниження ступеня ризику; процесу страхування ризику.

142. Створення спеціальних резервних фондів у натуральній або грошовій формі (фондів самострахування або фондів ризику) є методом:

- а) уникнення ризику;
- б) компенсації ризику;
- в) збереження ризику;
- с) передачі ризику.

143. Компенсація ризику можлива за допомогою таких методів, як:

- а) залучення зовнішніх джерел (отримання кредитів і позик, державних дотацій для компенсації збитків та відновлення виробництва);
- б) передача ризику укладенням біржових угод;
- в) стратегічне планування діяльності;
- г) усі відповіді помилкові.

144. Основний спосіб передачі ризику полягає в:

- а) страхуванні;
- б) укладенні угод;
- в) хеджуванні.

145. Обмін (купівля-продаж) відповідними фінансовими активами чи фінансовими зобов'язаннями з метою поліпшення їхньої структури та зниження можливих утрат покладено в основу:

- а) опціонів;
- б) ф'ючерсних контрактів;
- в) операції «своп».

146. Виготовлення різних видів продукції з однорідними техніко-технологічними ознаками, ідентичною споживчою вартістю товарів — це такий напрям виробничої диверсифікації, як:

- а) однорідна диверсифікація;
- б) відносно однорідна диверсифікація;
- в) умовно однорідна диверсифікація;
- г) різнорідна диверсифікація.

147. До заходів впливу на ступінь ризику, що передують несприятливій події, плануються та здійснюються завчасно, належать:

- а) страхування;
- б) самострахування;
- в) позички, кредити, дотації;
- г) диверсифікація;
- д) усі відповіді правильні.

148. За умов катастрофічних збитків і низької ймовірності виникнення втрат доцільним є такий напрям зниження ризиків, як:

- а) створення резерву;
- б) зовнішнє страхування;
- в) прийняття ризику;
- г) розподіл ризику.

149. Прийняття ризику є доцільним за умови:

- а) низької ймовірності втрат високого рівня збитків;
- б) великої ймовірності втрат і низького рівня збитків;
- в) низької ймовірності втрат і низького рівня збитків;
- г) усі відповіді помилкові.

150. До напрямів, спрямованих на збереження рівня ризику, належать:

- а) відмова від будь-яких дій, спрямованих на компенсацію збитку (без фінансування);
- б) створення спеціальних резервних фондів у натуральній або грошовій формі (фондів самострахування або фондів ризику);
- в) лімітування;
- г) усі відповіді правильні.